

| le savoir vivant |

rapport annuel 2015

Unil
UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique

	Introduction
PAGE 02	Les temps forts 2015
03	5th Swiss Asian Summer School
03	Symposium gouvernance sportive
04	Conférence de M. Rossellat
04	Voyage d'étude AD-IDHEAP Tessin
PAGE 05	Les programmes
06	Le MAS en administration publique MPA
07	Prix du meilleur mémoire MPA
08	Prix du meilleur MPA
09	Le Master PMP
10	Prix du meilleur Master PMP
11	Le doctorat en administration publique
14	Le CEMAP

PAGE 15	Les unités de recherche et les compétences
16	Unité Economie de la régulation
16	Unité Droit public et européen
16	Unité Finances publiques
17	Unité Marketing et management publics
17	Unité Politiques institutionnelles
17	Unité Politique locale et évaluation
18	Unité Politiques publiques et durabilité
18	Unité Politiques sociales
19	Unité Ressources humaines
19	Unité Systèmes d'information
PAGE 20	L'institut
21	Liste des collaboratrices et des collaborateurs

PAGE 23	Les annexes
24	Liste des mémoires MPA
25	DAS en administration publique
26	Liste des mémoires du Master PMP
31	Liste des diplômés CEMAP



L'IDHEAP se caractérise depuis sa fondation en 1981 par la diversité de ses missions au service de l'action publique.

Au niveau de ses formations, le Master PMP ainsi que le Master of advanced studies in Public Administration (MPA) rencontrent toujours un grand succès et permettent tant aux jeunes étudiant-e-s qu'aux professionnel-l-e-s expérimenté-e-s d'accéder à des postes à responsabilité au sein des administrations publiques et des organisations à but non lucratif. Ces programmes sont complétés par des formations plus courtes telles que le Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP) ou des formations conçues sur mandat comme le Certificate in Football Management (CFM) pour l'UEFA. Cette diversité des formations et surtout des participant-e-s constitue une grande richesse pour explorer et échanger sur les différentes formes d'action publique.

La diversité de la recherche s'exprime tant au niveau des thèmes traités qu'à celui des sources de financement. Plusieurs projets financés par l'Union européenne, le Fonds national suisse pour la recherche scientifique ou des organisations publiques ont été obtenus ou sont en cours. On mentionnera notamment un projet sur l'autonomie des collectivités locales et les réformes, un autre sur la gouvernance des adaptations liées au changement climatique ou encore une étude sur l'analyse des facteurs qui limitent la participation aux formations duales pour des publics désavantagés. Les pages consacrées aux unités de recherche ren-

seignent de manière plus détaillée sur ces projets. Aux missions de base que constituent l'enseignement et la recherche s'ajoutent encore l'expertise et le conseil aux administrations. Plusieurs mandats importants ont été réalisés pour des institutions européennes: un mandat permettant d'évaluer le degré d'autonomie locale dans 39 pays pour la Commission européenne, un projet pour développer l'innovation en matière de services publics sur demande de la Présidence luxembourgeoise de l'Union européenne et une expertise commandée par le Parlement européen sur la réforme du système de Dublin. La diversité est également présente par rapport aux niveaux de gouvernance puisque de nombreuses collectivités locales ont aussi fait appel aux services des collaboratrices et collaborateurs de l'institut. On mentionnera à titre d'exemples l'évaluation du secteur communautaire pour la Ville de Genève, une étude sur le rattachement cantonal de la Ville de Moutier ou encore une expertise économique dans le cadre du plan de développement des énergies renouvelables pour le Canton de Genève.

La Fondation IDHEAP, qui a assumé la responsabilité de l'institut jusqu'à fin 2013 avant son transfert au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne, continue de l'accompagner dans l'accomplissement de ses missions notamment en encourageant la diversité des offres de formation et l'acquisition et la transmission des connaissances en lien avec l'action publique.

BARBARA HAERING
PRÉSIDENTE DU CONSEIL DE FONDATION



MARTIAL PASQUIER
DIRECTEUR DE L'INSTITUT



Les temps forts 2015



5TH SWISS ASIAN SUMMER SCHOOL

The 5th Swiss Asian Summer School in Public Administration took place in Guangzhou, China, from July 4 to July 11. For the Sun Yat Sen University it was the first time to host this prestigious event. More than 30 students and faculty members from China (Chinese Academy of Governance, Renmin University of Beijing, Sun Yat Sen University of Guangzhou), Singapore (Lew Kuan Yew School of Public Policy) and Switzerland (University of Lausanne) discussed topics such as Accountability and Transparency, Globalization and Good Governance, Democracy and Nation Branding. The PhD Students were given the possibility to present their projects and discuss them with their peers and more experienced scholars. Special lectures offered insight in the Swiss and Chinese political systems, Chinese Policy Diffusion and Deregulation, as well as Chinese culture and traditions. The participants especially appreciated the excursions to the first village of China, the "Ancient Port of Whampoa Village", and the cities of Foshan and Zengcheng. The Swiss delegation consisted of Prof. Olivier Glassey (head of the delegation), Lorenzo De Santis, Antoine Fournier, Nicolas Keuffer, Georgia Kourakou, Vincent Mabillard, Laetitia Mathys, Damien Wirths and Raphaël Zumofen.



SYMPOSIUM GOUVERNANCE SPORTIVE

Les 25 et 26 juin 2015, l'IDHEAP a organisé avec l'ISSUL (Institut des sciences du sport de l'Université de Lausanne) un symposium à l'occasion du centième anniversaire de l'installation de l'administration du Comité international olympique (CIO) à Lausanne. Ce symposium a réuni sous le titre « De l'administration à la gouvernance olympique : défis pour notre siècle » une quinzaine de chercheurs spécialisés d'Europe et d'Amérique du Nord. Les deux responsables du symposium, les professeurs Emmanuel Bayle et Jean-Loup Chappelet, ont ensuite été les rédacteurs en chef invités d'un numéro spécial de la revue scientifique *Sport in Society* publiée par l'éditeur anglais Routledge, réunissant les meilleurs articles présentés lors du symposium. Les conférences sont disponibles en vidéos et diapositives sur le site www.unil.ch/idheap/symposium.



CONFÉRENCE DE M. DANIEL ROSSELLAT

Monsieur Daniel Rossellat

La Conférence IDHEAP a pour objectif d'illustrer les liens entre les différentes disciplines scientifiques de l'administration publique et les activités de la Cité. Elle est également l'occasion d'aborder des thèmes d'actualité avec des personnalités du terrain. Ainsi, la première édition en 2015 a offert la parole à Monsieur Daniel Rossellat qui s'est exprimé sur le thème « Ville de Nyon et Paléo ; différences et similitudes dans le management et la conduite de projets ». Monsieur Rossellat est à la fois Syndic de la ville de Nyon et directeur du plus grand évènement culturel suisse : le Paléo Festival Nyon. Le public d'une centaine de personnes était composé d'étudiantes et étudiants, de membres de l'association des diplômé-e-s AD-IDHEAP ainsi que de collaboratrices et collaborateurs de l'IDHEAP. Cette conférence a aussi été l'occasion de renforcer les liens avec les partenaires de l'IDHEAP.



VOYAGE D'ÉTUDE AD-IDHEAP AU TESSIN

Parmi les activités organisées par l'Association des diplômé-e-s de l'IDHEAP, le voyage d'études a une nouvelle fois représenté un des temps forts de l'année. En 2015, c'est au Tessin que 25 participantes et participants se sont retrouvés en avril à la découverte de certaines spécificités de ce canton en matière de politiques publiques, résultant notamment de sa position de canton frontière au sud du Gothard. Ses relations avec la Berne fédérale et les défis politiques qui les sous-tendent, les enjeux transfrontaliers avec l'Italie voisine, son rôle entre le Nord et le Sud des Alpes ont été quelques-unes des thématiques du programme qui a emmené les alumnae et alumni entre la capitale Bellinzone et Lugano. Occasionnant de riches débats avec les intervenants, les conférences ont été complétées par des visites formatives – en particulier celle du Tribunal Fédéral de Bellinzone et par un volet socio-culturel. Propre aux activités de l'AD-IDHEAP, cette articulation de contenus et d'expériences a favorisé les échanges et une convivialité que l'atmosphère printanière tessinoise est venue renforcer, laissant dans l'esprit des participantes et participants de ce voyage d'études comme un souvenir de farniente.

Les programmes

LE MAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE MPA



Développé avec succès depuis plus de 30 ans, le Master of Advanced Studies (MAS) en administration publique MPA (90 crédits ECTS) est destiné plus particulièrement à toute personne souhaitant évoluer aux postes-clés dans le secteur public. L'analyse des carrières de nos diplômé-e-s montre que ce programme agit en véritable accélérateur de carrière, nombre de participantes et de participants étant même promus en cours d'études. Depuis 2014, la formation

est proposée dans le cadre des cours offerts par la Formation Continue UNIL-EPFL. En permanence à l'écoute de son public, un groupe de travail composé d'enseignant-e-s, d'étudiant-e-s et de diplômé-e-s MPA, a mené au cours de cette année une réflexion sur le soutien des participantes et participants au travail de mémoire, identifiant plusieurs mesures qui seront progressivement introduites, telles que le kit Mémoire ou les journées consacrées au travail de mémoire.

PRIX DU MEILLEUR MÉMOIRE MPA



MONSIEUR CHRISTIAN FREI S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MÉMOIRE MPA.

« Après une première carrière universitaire en recherche fondamentale, j'ai décidé de me réorienter vers une nouvelle fonction dans le secteur public. Le MPA m'a apporté les bases théoriques ainsi que la possibilité d'approfondir mes compétences dans le secteur des hautes écoles en particulier grâce aux différents travaux de recherche approfondie. Notamment, les cours de droit et législation, d'économie publique et d'évaluation m'ont aidé à développer ma position administrative auprès de l'EPF de Zurich. Pour mon mémoire, j'ai choisi le sujet de la mobilité des étudiantes et étudiants entre les différents types de hautes écoles. »

Christian Frei, PhD, ETH Zurich, Program Coordinator and Lecturer
MSc Biomedical Engineering.

Titre du mémoire : « Analyse der Mobilitätspolitik zwischen den Hochschultypen der Schweiz – Evaluation der Durchlässigkeitsvereinbarung von 2007 »

PRIX DU MEILLEUR MPA



MONSIEUR MATHIEU CAPCARRÈRE S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MPA.

« Scientifique de formation, d'abord chercheur puis manager dans le privé, j'ai choisi le MPA de l'IDHEAP pour mettre en pratique dans mon métier mon intérêt pour les questions économiques, de société et politique. A titre privé, j'avais développé de nombreuses connaissances dans ces domaines éloignés de ma formation initiale et je souhaitais par un diplôme en sciences administratives à la fois structurer, renforcer et crédibiliser professionnellement celles-ci. La formation a pleinement répondu à mes attentes même si, une fois le cursus fini, j'aurais aimé encore approfondir de nombreux thèmes. Le mémoire, en particulier, fut une épreuve très enrichissante. Aujourd'hui, responsable d'un vaste projet impliquant la redéfinition stratégique du rôle d'une organisation parapublique, je peux dire que l'objectif a été atteint. »

Mathieu Capcarrère, Chef de projet « Vision 2020 », Office vaudois de l'assurance-maladie, Etat de Vaud.

Titre du mémoire: « Déterminants des politiques d'offre d'accueil de jour des enfants dans le canton de Vaud »

LE MASTER PMP



Le Master en politique et management publics (Master PMP) est un master de 120 crédits ECTS composé de deux années d'études; la première année consiste en une formation interdisciplinaire de base et la deuxième année en une orientation librement choisie par les étudiant-e-s. Ce programme est proposé simultanément dans les trois régions

linguistiques de Suisse (Lausanne, Berne et Lugano). Cette formation se caractérise par son interdisciplinarité, son orientation académique et professionnalisante, ainsi que par son approche multiculturelle.

PRIX DU MEILLEUR MASTER PMP



GABRIEL FÜGLISTALER

MONSIEUR GABRIEL FÜGLISTALER S'EST VU DÉCERNER LE PRIX
DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC 2015

« The Principle of Subsidiarity and the Margin of Appreciation Doctrine in the European Court of Human Rights' Post 2011 Jurisprudence »

« Mon parcours au sein du Master PMP de l'IDHEAP a été marqué par la perspective multi-disciplinaire et le multilinguisme de ses enseignements, les échanges riches avec mes camarades de volée et une approche pédagogique souvent axée sur la pratique qui m'a permis d'approfondir les contenus théoriques. Issu des sciences sociales, j'ai pu grâce au Master PMP découvrir et appliquer des concepts de droit et d'économie ce qui constitue un grand atout dans mes activités professionnelles. »

Gabriel Füglistaler, Délégué CICR

MADAME VERA HERTIG S'EST VU DÉCERNER LE PRIX
DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC 2015

« Evaluationsnutzung auf kantonaler Ebene »

« Ich habe mich bewusst dafür entschieden, das Grundjahr des Masters PMP in Lausanne zu absolvieren. Dies gab mir die Möglichkeit, mein bis dahin verstaubtes Französisch aufzufrischen und insbesondere einen thematischen Wortschatz in den Bereichen Politik, Recht und Wirtschaft aufzubauen. Ideal war zudem, dass ich neben dem Master PMP am IDHEAP an einem interessanten Forschungsprojekt zum Thema Justizmanagement mitarbeiten konnte. Das im Rahmen des Studiums angeeignete interdisziplinäre Themen- und Methodenwissen sowie die vertieften Französischkenntnisse kommen bei meiner heutigen Arbeit in einem Büro für Politikstudien, Forschung und Beratung täglich zur Anwendung. »

Vera Hertig, Assistante scientifique - INTERFACE Politikstudien Forschung Beratung GmbH

MONSIEUR GAUTIER SCHAFFTER S'EST VU DÉCERNER LE PRIX
DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC 2015

« La gestion des risques liés aux ressources humaines dans les administrations cantonales suisses. Risques de démotivation et de départ des agentes et agents publics »

« Si je devais ne citer qu'un des points forts du Master PMP, ce serait son interdisciplinarité. Il est aujourd'hui essentiel pour les entreprises privées comme publiques que leurs collaboratrices et collaborateurs soient capables de comprendre les différentes facettes d'un même enjeu. En y ajoutant la promotion de l'apprentissage d'autres langues nationales, le Master PMP assure à ses étudiantes et étudiants une formation tertiaire solide et adaptée aux exigences du marché de l'emploi. »

Gautier Schaffter, Project Manager Content – Siroop

DOCTORAT EN ADMINISTRATION PUBLIQUE



L'Université de Lausanne délivre le doctorat en administration publique depuis 1999. Le parcours de thèse implique de suivre une formation doctorale organisée par l'IDHEAP pour répondre aux besoins théoriques et méthodologiques des candidates et candidats en thèse. Les personnes porteuses d'un tel doctorat disposent ainsi d'un savoir spécifique acquis au terme d'une contribution scientifique personnelle, originale, approfondie, d'un haut niveau

académique. Elles ont démontré leur capacité à analyser et à conceptualiser le fonctionnement de l'Etat en lien avec nos sociétés. Elles ont également démontré leur capacité à mobiliser les approches méthodologiques pertinentes et à formuler des recommandations adéquates pour contribuer à l'amélioration de l'action publique.

LES DOCTORATS DÉCERNÉS

DOCTEUR : MAXIME CLÉMENCEAU
 DIRECTEUR DE THÈSE : PROF. NILS SOGUEL

Creative Accounting: A Process for Finance Ministers to Influence Governments' Financial Performance. Evidence from Swiss Cantons.

Assessed by voters on their capacity to ensure fiscal soundness, we assume finance ministers resort to creative accounting in order not to report a structural deficit over time. However, whereas creative accounting is usually used to hide deficits, we presume in this research that finance ministers engage in accounting tricks to present financial performance as being more worrisome than it actually is. Using data relative to the 26 Swiss cantons and the 116 finance ministers in position between 1980 and 2012, results show that creative accounting helped finance ministers to put expense under pressure and to stabilize the tax burden, which in turn has improved the governments' financial performance over years. Moreover, results indicate that the finance ministers cooked the books irrespective of their personal or ideological characteristics except that trained economists recourse even more to creative accounting. Additionally stringent fiscal rules urge finance ministers for more surplus-hiding accounting.

DOCTEUR : MICHAËL MRKONJIC
 DIRECTEUR DE THÈSE : PROF. JEAN-LOUP CHAPPELET

L'état de la gouvernance des fédérations sportives européennes: enseignements et recommandations pour une « meilleure » gouvernance du sport en Europe.

Cette thèse de doctorat porte sur le concept protéiforme de gouvernance du sport et son application aux fédérations sportives européennes. Elle part du triple constat du manque de réflexion académique sur l'opérationnalisation du concept de gouvernance du sport en unités de mesure, de l'intérêt croissant de l'Union européenne, du Conseil de l'Europe et de la Confédération suisse pour la réforme des organisations sportives internationales, ainsi que du faible attrait académique pour l'analyse d'un ensemble de fédérations sportives européennes. Elle pose quatre questions principales: 1) Quelles sont les définitions et les dimensions de la gouvernance et de la gouvernance du sport dans une approche prescriptive? 2) Comment mesurer la gouvernance du sport en Europe? 3) Comment la gouvernance du sport est-elle



DOCTEUR MICHAËL MRKONJIC

mise en œuvre par les fédérations sportives européennes? 4) Comment améliorer la gouvernance du sport en Europe? Sur cette base, elle déconstruit et opérationnalise le concept de gouvernance du sport en trois dimensions, six composantes et 39 indicateurs de mesure. Cette démarche basée sur une revue de la littérature multidisciplinaire et une analyse comparative produit un outil de mesure qui, à l'aide d'une analyse de contenu et d'une série d'entretiens directifs, permet de déterminer dans quelle mesure un ensemble de fédérations sportives européennes met en œuvre des prescriptions de gouvernance du sport. Les résultats de l'analyse conduisent à la formulation de recommandations permettant d'améliorer l'état de la gouvernance du sport en Europe.

LES DOCTORATS DÉCERNÉS



DOCTEUR : NICOLAS TURTSCHI

DIRECTEUR DE THÈSE : PROF. GIULIANO BONOLI

Les réseaux sociaux: un outil de réinsertion pour les chômeurs désavantagés.

La thèse de Nicolas Turttschi s'intéresse à la réinsertion professionnelle des personnes au chômage via leurs relations sociales. Cette question n'a pour l'instant jamais été étudiée de manière empirique en Suisse, et reste très peu analysée dans le monde. Pourtant, elle revêt une importance cruciale pour quiconque souhaite pouvoir mieux comprendre l'un des outils permettant de lutter contre le chômage de longue-durée.

L'auteur met d'abord en évidence l'aspect inégalitaire de la constitution du réseau social d'un individu en fonction de 4 caractéristiques majeures: sexe, nationalité, âge et formation. Selon ces caractéristiques, la personne au chômage aura un réseau social différent.

L'auteur s'intéresse par la suite à l'effet des réseaux sociaux sur la réinsertion professionnelle et montre que ceux-ci ont un réel impact sur la durée du chômage, permettant de la réduire parfois de manière très importante. Les différences de réseaux relevées auparavant impliquent dès lors une efficacité différente de certains types de relations. Ainsi, les relations amicales liées au marché du travail ou aux études s'avèrent très utiles, alors que la plupart des relations familiales n'ont aucun impact sur la durée du chômage. Or l'analyse met également en évidence que les personnes ayant les profils statistiquement les plus aisés à réinsérer

en Suisse (homme, suisse, jeune et diplômé d'une haute école) ont également les réseaux les plus performants. De ce constat découle un effet d'augmentation des inégalités entre personnes sans emploi par les réseaux sociaux. Au final, les chômeuses et chômeurs les moins vulnérables sont également les plus avantagés par leur réseau.

L'auteur se penche enfin sur la perception qu'ont les personnes sans emploi du recours à leur réseau social, afin de mettre en évidence toutes les dimensions que cette démarche recouvre. L'analyse d'une série d'entretiens permet de postuler des pistes explicatives concernant le recours ou non par l'individu à l'aide de son réseau pour se réinsérer, et permet donc de construire des hypothèses pour de futures recherches.

LE CEMAP



En 2004, l'IDHEAP a lancé une première formation destinée aux cadres supérieurs mise sur pied sur proposition de Madame la Conseillère d'Etat Anne-Catherine Lyon.

A la demande de la Conférence suisse des responsables de la formation dans les administrations publiques, le concept et le contenu de cette formation sont depuis 2011 repris au niveau national sous la forme d'un Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP). Cette formation de 15 ECTS est destinée aux cadres supérieurs des secteurs public et parapublic, désirant renforcer leurs compétences dans le pilotage de l'action publique, tout en réalisant une expertise pour leur organisme, sous la direction du corps enseignant de l'IDHEAP.

En 2015, 24 participantes et participants de toute la Suisse romande ont suivi les 7 modules qui structurent cette formation de mars à septembre. Le CEMAP est placé sous la responsabilité du Prof. Katia Horber-Papazian.

« Le CEMAP c'est :

- Un apport de professeurs et professeurs permettant une réflexion théorique à mettre en relation avec la pratique quotidienne ;
- De nouvelles idées, de nouvelles façons de faire, de nouvelles façons de voir ;
- Un programme permettant de situer son action dans un ensemble plus important dont la structure globale et les mécanismes deviennent plus aisément perceptibles ;
- Une vraie chance de développer ses compétences dans la connaissance du secteur public sous l'angle universitaire. »

Christian Séchaud, Secrétaire général, Police Nyon Région, CEMAP 2015



Les unités de recherche et compétences

Cette partie renseigne de manière synthétique sur les activités de recherche et d'expertise des unités de l'IDHEAP au travers d'une des activités scientifiques conduites durant l'année.

ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Prof. Laure Athias

L'Unité Economie de la régulation a décroché en 2015 un mandat important auprès de l'Office Cantonal de l'Environnement du Canton de Genève afin d'apporter une expertise en économie de la régulation dans le cadre de l'élaboration du Plan Directeur des Energies de Réseau à horizon temporel 2035. Des questions d'organisation du marché, de séparation de la production et de la distribution d'énergie thermique, de prix et de tarification seront plus particulièrement analysées tout au long de ce mandat d'une année.

Le financement obtenu via la participation de l'Unité au projet FNS Sinergia « The Swiss Confederation: A Natural Laboratory for Research on Fiscal and Political Decentralization » a permis d'approfondir ses recherches sur le rôle des institutions et plus particulièrement du civisme dans la fourniture de services publics. Des compléments seront apportés dans le cadre des projets de thèse, acceptés en 2015, de Messieurs Marpessa Arnoult et El Hadji Moudo Macina. Leurs recherches porteront plus particulièrement sur l'impact des institutions (e.g. culture, confiance, réseaux, canaux d'information utilisés) sur les décisions de vaccination des individus, en Suisse pour M. Arnoult, en Afrique subsaharienne pour M. Macina.

DROIT PUBLIC ET EUROPÉEN

Prof. Francesco Maiani

2015 sera retenue comme l'année de la crise de l'asile en Europe. L'Unité Droit public et européen a été très présente dans les débats passionnés et passionnants qui ont entouré ce thème. Elle l'a été par des publications scientifiques (p.ex. Chetail/De Bruycker/Maiani, *Reforming the Common European Asylum System*, Brill, 2016), par des conférences et des enseignements (p.ex. cours d'été annuel sur le droit des réfugiés, organisé par l'IIDH et le HCR à Strasbourg), par des prises de position publiques (p.ex. divers blogposts, Gastkommentar sur la NZZ du 28.4.2015, intervention à la RSI du 15.9.2015) ainsi que par des mandats d'expertise (p.ex. une collaboration avec ICFI, Bruxelles, dans le cadre d'un mandat de la Commission européenne concernant l'évaluation du système de Dublin). L'année 2016 pourrait être celle des réformes du système européen d'asile, et l'unité est déjà activement impliquée dans les discussions qui se nouent dans les institutions politiques, dans le monde académique et dans la société en Suisse et en Europe. A titre d'exemple, le Parlement européen a conféré au professeur Maiani le mandat de présenter une analyse des réformes possibles du système de Dublin.

FINANCES PUBLIQUES

Prof. Nils Soguel

De la plus petite à la plus grande, toutes les collectivités suisses vivent une transformation de leurs comptes et de la manière de les publier. L'opération porte le nom de code MCH2 : modèle comptable harmonisé de 2e génération. Plusieurs milliers d'entités publiques sont concernées : cantons, concordats intercantonaux, communes, associations de communes, bourgesses, paroisses, etc. L'opération MCH2 est accompagnée par le Conseil suisse de présentation des comptes publics (www.srs-cspsc.ch). Le Conseil est l'instance responsable pour la normalisation des comptes publics. Depuis sa création en 2007, sa direction et son secrétariat scientifique sont basés à l'IDHEAP, dans l'unité de recherche en finances publiques. Accueillir le Conseil contribue à la visibilité et à la réputation de l'Université de Lausanne et de l'Institut en matière de finances publiques, à la fois dans toutes les régions du pays et à tous les niveaux institutionnels. C'est aussi une marque de reconnaissance des compétences de notre haute école dans ce domaine. Cette reconnaissance émane en particulier de la Confédération et de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances. Ce sont en effet ces deux instances qui contribuent financièrement aux activités du SRS-CSPCP. La mission qu'elles ont donnée au Conseil est de formuler les normes de présentation des comptes pour le secteur public et de compléter les normes existantes ; ces normes doivent tenir compte des besoins de l'ensemble du pays et doivent servir les intérêts de la Confédération et des cantons.

MARKETING ET MANAGEMENT PUBLICS

Prof. Martial Pasquier

Les territoires s'inscrivent dans une dynamique ambiguë qui relève tant de la compétition que de la coopération. Les débats actuels sur les nouvelles régions de France issues de la Réforme territoriale ne sont qu'un indicateur parmi d'autres des enjeux en présence qui vont bien au-delà des questions toponymiques.

Dans ce contexte, on assiste à un intérêt croissant pour les stratégies de marketing. Les villes, régions, pays et zones hybrides tels que les territoires transfrontaliers mobilisent en effet toute sorte d'outils, à l'instar du branding territorial qui insiste sur des aspects symboliques et émotionnels. Il s'agit de gérer l'identité et l'image des territoires en vue d'attirer et de retenir diverses cibles: investisseurs, touristes ou résidents. Ceci par le truchement de campagnes de communication et de promotion et via un suivi dynamique des expériences des différents publics cibles.

Une thèse de doctorat s'intéresse au domaine scientifique du marketing territorial qui reste pour l'heure fondé essentiellement sur des postulats plutôt que des résultats, les réels effets des stratégies mises en place restant à déterminer. Elle se focalise sur le concept de marque territoriale et cherche à comprendre son rôle potentiel au niveau de l'attractivité des entreprises. Si de nombreuses études analysent les facteurs classiques telles que la main d'œuvre, les infrastructures, la fiscalité ou la qualité de vie, plus rares sont celles qui s'intéressent à l'image des territoires et aux aspects réputationnels en lien avec les stratégies de branding développées par des agences de promotion économique.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Prof. Andreas Ladner

Les communes suisses jouissent d'une très grande autonomie. Ce que nous avons toujours soupçonné et mis en valeur un peu hâtivement vient d'être confirmé par une grande étude de notre unité. Vers la fin 2014 nous avons obtenu un mandat de la Direction générale de la politique régionale et urbaine de la Commission européenne. L'objectif de ce mandat était la création d'un « Index d'Autonomie Locale (LAI) » pour 39 pays afin d'analyser et de relater les changements dans le degré de décentralisation des pays membres de l'Union européenne ces 25 dernières années. Les résultats présentés en novembre 2015 montrent que la Suisse se place invariablement parmi les pays où le degré d'autonomie locale est le plus élevé, avec les pays nordiques - la Finlande, l'Islande, le Danemark, la Suède et la Norvège -, l'Allemagne et la Pologne. Notre unité de recherche est aussi très heureuse d'avoir obtenu du Fonds national suisse un financement pour un grand projet portant sur les réformes des administrations municipales, les fusions de communes et l'importance de l'autonomie des communes dans l'organisation et la mise en œuvre des politiques publiques en Suisse. Ce projet est le fruit de notre engagement dans l'action COST « Local Public Sector Reforms » et permettra d'augmenter le nombre de collaboratrices et collaborateurs de manière considérable.

POLITIQUES LOCALE ET ÉVALUATION

Prof. Katia Horber-Papazian

De nombreux nouveaux quartiers sont en construction actuellement au sein des agglomérations romandes. Ceci pose la question de leur réalisation en matière énergétique, de mixité sociale ou encore d'attractivité économique locale. Ce thème est au centre du projet de recherche sQUAD (Centre de compétences transfrontalier en planification et suivi des quartiers durables), soutenu par le Programme Interreg IVA entre 2013 et 2015. sQUAD est le fruit d'une collaboration franco-suisse, porté par la HES-GE/hepia et l'IDHEAP du côté suisse et par l'INES du côté français. Grâce à treize études de cas menées sur des projets de quartiers dans la région transfrontalière du Grand Genève ainsi que dans les cantons de Vaud, de Neuchâtel, du Valais et dans la région Rhône-Alpes, l'équipe de recherche en collaboration avec des centres de compétences locaux a pu valoriser des quartiers modèles sur la plateforme www.eco-obs.ch et tirer des enseignements sur les critères à prendre en compte pour élaborer des quartiers durables. L'IDHEAP a particulièrement contribué à l'élaboration de grilles de pilotage prenant en compte non seulement les éléments environnementaux, sociaux et économiques (tels que définis dans Quartiers durables), mais également les aspects liés à la gouvernance et à l'implication des acteurs notamment politiques. Dimensions qui ont été mises de côté dans les outils à disposition des porteurs de projets. L'ensemble des résultats du projet a été publié sous forme de cahiers sQUAD disponibles sur la plateforme: www.eco-obs.ch

POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

Prof. Stéphane Nahrath

La publication de la thèse de doctorat de Johann Dupuis « S'adapter au changement climatique » aux éditions universitaires Alphil a constitué l'un des moments marquants de l'année 2015 pour l'Unité Politiques publiques et durabilité. Cet ouvrage questionne la notion d'« adaptation au changement climatique » et ce qu'elle implique pour l'action publique. L'auteur réalise une analyse critique des récentes politiques de gestion de l'environnement ayant intégré cette notion sur la base d'études de cas en Suisse et en Inde. Sa recherche innove dans le domaine des politiques publiques en développant le concept théorique « d'intégration politique » et constitue un apport pour la pratique des administrations publiques, où l'adaptation émerge comme un nouveau domaine transversal de l'action publique. Cette publication a donné lieu à un vernissage public le 25 février 2016 à la librairie Basta au centre-ville de Lausanne, qui a attiré une centaine de personnes. L'ouvrage marque également le début d'un partenariat avec les éditions universitaires Alphil. Le livre de Johann Dupuis est ainsi le 25^e volume de la collection « Écologie et Société », dirigée par les professeurs Peter Knoepfel et Stéphane Nahrath, et le premier à paraître depuis le transfert de cette collection aux éditions Alphil.

POLITIQUES SOCIALES

Prof. Giuliano Bonoli

L'année 2015 a été caractérisée par la mise en place de plusieurs nouvelles initiatives en matière de recherche fondamentale et de conseil. En début d'année, nous avons lancé une nouvelle étude sur les perceptions des employeurs de publics désavantagés, en particulier des migrant·e·s peu ou moyennement qualifié·e·s. Cette recherche, financée par le Fonds national dans le cadre du NCCR *On the move* fait appel à une méthodologie nouvelle, le « survey experiment », rendue possible par l'apparition de récents logiciels pour l'administration de questionnaires en ligne. Cette étude, dont les premiers résultats sont déjà disponibles, montre que la participation à des mesures du marché du travail, comme par exemple un programme d'occupation, peut avoir des effets opposés en fonction du niveau de formation et des exigences du poste.

En 2015 nous avons également lancé un deuxième projet de recherche d'envergure nationale, financé par le SEFRI dans le cadre du Leading house « Governance of vocational training (GOVPET) ». Notre rôle, dans ce cadre, est d'étudier les facteurs qui limitent la participation à des formations duales (apprentissage en entreprise) pour des publics désavantagés. Il s'agit d'une étude importante, car potentiellement capable de contribuer à une politique sociale « préventive » consistant à investir dans la formation pour limiter le besoin de protection sociale.

RESSOURCES HUMAINES

Prof. Yves Emery

Deux projets de recherche ont mobilisé l'équipe de l'Unité management et ressources humaines durant cette année, projets qui, chacun à leur manière, soulignent l'importance du facteur humain dans le fonctionnement des organisations publiques du XXI^e siècle. Le premier s'inscrit dans le cadre d'un projet Synergia sur le management de la justice. Il a permis en particulier à un doctorant, L. de Santis, d'approfondir les qualités attendues d'une « bonne justice », telles que formulées par l'ensemble des parties prenantes du 3^e pouvoir, pour ensuite apprécier dans quelle mesure ces qualités relèvent de l'univers managérial, laissant augurer d'une forme de réceptivité culturelle aux pratiques de management actuellement introduites au sein des Tribunaux. La thèse sera soutenue en 2016 et a déjà donné lieu à plusieurs articles scientifiques.

Quant au second projet, mandaté par la présidence luxembourgeoise du Conseil de l'Europe, et portant le titre : « Towards innovative public services », il a été développé en fructueux partenariat avec l'institut LIST du Luxembourg ainsi que l'institut EIPA de Maastricht. La plus-value principale a consisté, sur la base d'une large revue de littérature, à modéliser les capacités d'innovation des organisations publiques. Ces capacités sont formées de « bouquets de pratiques » relevant tant de la gestion des ressources humaines d'une part, que de la fourniture des services (Public service delivery, PSD) d'autre part, ces deux registres de pratiques agissant en effet miroir pour dynamiser le potentiel d'innovation au sein même des organisations publiques.

SYSTÈMES D'INFORMATION

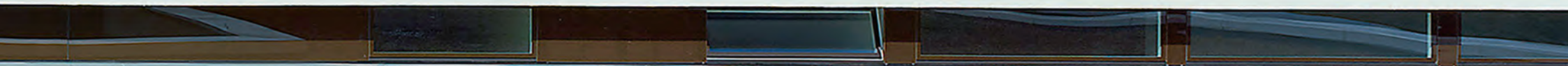
Prof. Jean-Loup Chappelet

Aux côtés des cours du MPA (de base et à choix) et du CEMAP assumés par l'unité, l'année 2015 a vu le développement du Certificate of Advanced Studies in football management coordonné pour le compte de l'Union des associations européennes de football (UEFA) qui a d'ailleurs signé avec l'IDHEAP un contrat à cet effet pour trois ans, prévoyant jusqu'à huit éditions nationales de ce cours.

Ce certificat universitaire de formation continue est composé de six modules en ligne, créés à partir de 2010, et de trois modules présentiels se déroulant dans une ville du pays de l'édition nationale. Il est suivi, à chaque édition, par une trentaine de collaboratrices et de collaborateurs de l'association nationale de football du pays européen en question et leurs parties prenantes. Il permet aux participantes et participants d'obtenir un Certificate of Advanced Studies CAS de 10 crédits ECTS délivré par l'Université de Lausanne. Un ouvrage coordonné par le professeur Jean-Loup Chappelet et le Dr Dawn Aquilina de l'IDHEAP regroupe des chapitres écrits par les responsables académiques des différents modules. Sa deuxième édition en anglais est parue en 2015.



L'institut



LISTE DES COLLABORATRICES ET DES COLLABORATEURS

UNITÉ FINANCES PUBLIQUES

Soguel Nils	Professeur ordinaire
Ammann Yves*	Collaborateur scientifique
Clémenceau Maxime**	Assistant
Christen Ramon	Assistant
Hausmann Béatrice	Secrétaire
Huguenin Jean-Marc	Collaborateur scientifique
Munier Evelyne	Collaboratrice scientifique
Silberstein Julie	Assistante
Takeuchi Takahiro**	Assistant-étudiant

UNITÉ MARKETING PUBLIC

Pasquier Martial	Professeur ordinaire
Caron Isabelle**	Chercheuse invitée
Gobet Mathieu*	Assistant-étudiant
Heer Franziska**	Assistante-étudiante
Mabillard Vincent	Assistant
Raval Lisa*	Assistante-étudiante
Sharma Prashant	Chercheur invité
Savard Jean-François**	Chercheur invité
Vashakidze Giorgi*	Chercheur invité
Vuignier Renaud	Assistant
Zumofen Raphaël	Assistant

UNITÉ POLITIQUES LOCALES ET EVALUATION

Horber-Papazian Katia	Professeure ordinaire
Baud-Lavigne Marion*	Collaboratrice scientifique
Jacot-Descombes Caroline	Collaboratrice scientifique
Klaus Jacopo	Assistant
Rosser Christian*	Collaborateur scientifique
Wirths Damien	Assistant

UNITÉ POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Ladner Andreas	Professeur ordinaire
Goumaz Margaux*	Assistante-étudiante
Heuberger Nils	Chercheur invité
Kalbassi Christian**	Collaborateur scientifique
Keuffer Nicolas	Assistant
Koller Christophe	Chef de projet
Mathys Laetitia	Assistante
Roethlisberger Manon*	Assistante-étudiante
Tabin Benoît*	Assistant-étudiant
Vassaux Anthony**	Assistant-étudiant

UNITÉ RESSOURCES HUMAINES

Emery Yves	Professeur ordinaire
Ben Saida Soumeya*	Assistante-étudiante
Boukamel Owen*	Assistant
De Santis Lorenzo**	Assistant
Fu Yu**	Chercheuse invitée
Ludewig Revital**	Collaboratrice scientifique
Kouadio Armand Brice	Assistant
Roldan Rachel	Collaboratrice scientifique
Treffiletti Mariella	Collaboratrice scientifique

UNITÉ SYSTÈMES D'INFORMATION

Chappelet Jean-Loup	Professeur ordinaire
Glasse Olivier	Professeur remplaçant
Aquilina Dawn	Collaboratrice scientifique
Fournier Antoine*	Assistant
Kilchenmann Pierre	Chercheur invité
Kourakou Georgia	Assistante
Pinson Joël	Assistant

UNITÉ POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

Nahrath Stéphane*	Professeur ordinaire
Blake Kevin*	Assistant
Boisseaux Stéphane	Collaborateur scientifique
Bolognesi Thomas*	Collaborateur scientifique
Bombenger Pierre-Henri*	Collaborateur scientifique
Braun Nils*	Collaborateur scientifique
De Buren Guillaume**	Assistant
Condo Vladimir	Chercheur invité
Dupuis Johann	Collaborateur scientifique
Gubler Linda	Secrétaire
Laesslé Melaine	Assistant
Pauchard Nicolas*	Assistant
Sandri Olivia**	Assistante
Viallon François-Xavier*	Assistant

UNITÉ POLITIQUES SOCIALES

Bonoli Giuliano	Professeur ordinaire
Auer Daniel	Collaborateur scientifique
Champion Cyrielle**	Collaboratrice scientifique
Fossati Flavia	Collaboratrice scientifique
Liechti Fabienne	Assistante
Pisoni Delia	Assistant
Trein Josef Philipp*	Collaborateur scientifique
Turtschi Nicolas**	Assistant
Wilson Anna	Assistante

*Arrivé-e-s en 2015 **Parti-e-s en 2015

LISTE DES COLLABORATRICES ET DES COLLABORATEURS

UNITÉ ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Athias Laure	Professeure associée
Arnoult Marpessa	Assistante
Macina El-Hadji Moudo	Assistant
Wicht Pascal	Assistant

UNITÉ DROIT PUBLIC ET EUROPÉEN

Maiani Francesco	Professeur associé
Allio Lorenzo	Chercheur invité
Chevalley Mélanie*	Assistante
Sofia Amalia*	Assistante
Wendt Karin**	Assistante

PROFESSEUR ASSOCIÉ

Mader Luzius	Prof. associé «Légistique»
---------------------	----------------------------

PROFESSEURS HONORAIRES

Knoepfel Peter
Manfrini Pierre Louis

SECRÉTARIAT CENTRAL

Arlettaz Renaud*	Assistant-bibliothécaire
Blanc Séverin	Informaticien
Büchler Konstantin*	Webmaster
Delavy Gaëlle	Documentaliste, webmaster
Engel Laura	Secrétaire
Félix Sandra	Secrétaire aux études
Gulfo Myriam	Secrétaire
Huguelet Stéphanie*	Secrétaire
Janssens Sabine	Secrétaire aux études
Javet Danielle	Bibliothécaire
Momoh-Pochon Nicole	Secrétaire
Rohrbasser Constance**	Stagiaire Mpc
Scherer Myriam	Secrétaire aux études
Steiner Dhouha	Adjointe à la direction, chargée du marketing et de la communication
Stern-Pralong Isabelle	Secrétaire RH et finances
Sutter Francine	Secrétaire
Thongvilay Daovary	Informaticien

*Arrivé-e-s en 2015 **Parti-e-s en 2015

Les annexes

LISTE DES MÉMOIRES MPA

PRÉNOM / NOM	TITRE DU MÉMOIRE	JURY
Florence Baudoin	Prise en charge des patients complexes à l'interface de l'ambulatoire et de l'hospitalier : analyse des structures et des enjeux	G. Bonoli, Y. Emery, Y. Eggli
Céline Bulliard	Les élus neuchâtelois et le cumul des mandats	A. Ladner, M. Pasquier, D. Berberat
Mathieu Capcarrère	Déterminants des politiques d'offre d'accueil de jour des enfants dans le canton de Vaud	G. Bonoli, N. Soguel, D. Cohen Dumani
Nicolas Caputo	Cahier des charges pour un modèle de présentation de l'information financière d'une entité du secteur public, le cas de la HES-SO//Fribourg	N. Soguel, O. Glassey, T. Bregnard
Olivier Delévaux	Evaluation de la relation formation-emploi. Etude exploratoire du Master en enseignement spécialisé de la HEP Vaud	Y. Emery, M. Pasquier, J. Lanarès
Mélanie Duparc	Adéquation entre la conception de la qualité et les objectifs fixés dans le domaine de la qualité du service d'une administration publique	J.-P. Villeneuve, M. Pasquier, D. Hayoz
Patrick Duvanel	Formalisation de l'usage de la messagerie électronique comme outil de communication à l'Administration cantonale neuchâteloise	J.-L. Chappelet, Y. Emery, J.-P. Brügger
Christian Frei	Analyse der Mobilitätspolitik zwischen den Hochschultypen der Schweiz – Evaluation der Durchlässigkeitsvereinbarung von 2007	P. Knoepfel, G. Bonoli, V. Clerc
Frédéric Inderwildi	Employabilité des titulaires d'un doctorat universitaire. Analyse de la perception des employeurs publics sur les compétences acquises	Y. Emery, G. Bonoli, F. Chassot
Marco-Alexander Jeker	Einflussmöglichkeiten Schweizer Mitglieder in der Parlamentarischen Versammlung des Europarats auf den politischen Willensbildungs- und Entscheidungsprozess in der Schweiz	A. Ladner, G. Bonoli, M. Baumann
Bernard Laurent	Gouvernance des théâtres genevois et agenda politique. Analyse, évolution et perspectives	A. Ladner, O. Glassey, C. Beer
Marie Mégevand	Flexibilité ou rigidité dans les contrats de mécénat? Etude comparative en Ville de Genève	L. Athias, K. Horber-Papazian, E. Alvarez

LISTE DES MÉMOIRES MPA

PRÉNOM / NOM	TITRE DU MÉMOIRE	JURY
Federico Petrolo	The failure of municipal amalgamation projects analysed through the « Narcissism of Minor Differences » of Freud and the « Distinction » of Bourdieu. The case of the Franches-Montagnes	N. Soguel, A. Ladner, G. Léchet
Sophie Piccand	Les réformes administratives de l'Administration cantonale vaudoise durant les dernières décennies	M. Pasquier, Y. Emery, D. Christen
Myriam Romano-Malagrifa	Analyse de l'application de la loi sur le soutien aux activités de la jeunesse (LSAJ) dans le district de l'Ouest lausannois	K. Horber-Papazian, A. Ladner, F. Cerchia
Gianni Saitta	Optimisation de l'allocation et de l'utilisation des ressources des établissements scolaires vaudois. Une approche par le management de la qualité et le financement par formule	J.-M. Huguenin, Y. Emery, E. Tamone
Brigitte Schnyder von Morisch	Gestion des connaissances au sein du Contrôle fédéral des finances CDF	Y. Emery, J.-L. Chappelet, M. Ferrary

DAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

DIPLÔMÉ·E	Anouk Bläuer Hermann	Patrick Dondainaz	Patricia Pacheco Delacoste	Stephen Sola
-----------	----------------------	-------------------	----------------------------	--------------

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP (MÉMOIRES DE RECHERCHE)

NOM / PRÉNOM	TITRE DU MÉMOIRE	DIRECTEUR DU MÉMOIRE
Ackermann Clara	Des formes de reconnaissance dans l'Administration fédérale: la prime à la performance collective	Emery Yves
Alexandre Steve	L'évolution des critères de sélection des biens inscrits au patrimoine vaudois	Nahrath Stéphane
Alfieri Elisabetta	La réponse des privés face à l'intervention publique - Travail d'enquête sur les réactions des entreprises à l'exécution du contrat-type de travail dans deux branches économiques dans le canton du Tessin	Bonoli Giuliano
Barras Camille	Renforcer la participation politique: une approche évaluative du projet du Bureau lausannois pour les immigrés « Votre Ville, Votre Vie, Votre Voix »	Papadopoulos Ioannis
Boukamel Owen	Le choix de localisation des entreprises étrangères soutenues dans le canton de Vaud. Concentrer ou disperser: le dilemme de la politique publique	Athias Laure
Bourgeois Pierre-Alain	Analyse historique d'une politique publique suisse des transports: le transfert de marchandises de la route vers le rail	Nahrath Stéphane
Brezec Andrea	Europa Creativa 2020. Il caso della Croazia	Meneguzzo Marco
Carvalho Alexandre	Fossé urbain-rural. Etude sur les votations populaires entre 1981 et 2014	Ladner Andreas
Cengiz Aysun	RSE, l'Etat et sa responsabilité: Un exemple de Swissmedic et des essais cliniques	Meyer-Bisch Patrice
Chapatte Josquin	Une analyse comparée de l'autonomie communale du Territoire de Belfort et du canton du Jura	Ladner Andreas
Charmelot Adline	L'ouverture des données publiques dans le canton de Genève	Chappelet Jean-Loup
Cissé Lyka	Diaspora sénégalaise: Quelle mobilisation en faveur de son pays d'origine?	Salzbrunn Monika
Coen Marie-Céline	Analyse de la presse territoriale et communale. Une enquête en Suisse romande	Pasquier Martial
Duarte Marcelo	Zusammenarbeit bei der Aufgabenerfüllung in Agglomerationen. Analyse der Zusammenarbeit und deren Einfluss auf die Leistungsfähigkeit von Agglomerationsgemeinden	Ladner Andreas

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP (MÉMOIRES DE RECHERCHE)

NOM / PRÉNOM	TITRE DU MÉMOIRE	DIRECTEUR DU MÉMOIRE
Dumas Anne-Laure	Raison d'être et conséquences de la non prise en compte du terroir dans la législation viticole vaudoise	Knoepfel Peter
Egger Yannick	Comment le Parti socialiste suisse cède-t-il sur son désir? Vers une critique zizekienne du capitalisme à visage humain à l'aune de l'accord de libre-échange entre la Suisse et la Chine	Felli Romain
Füglister Gabriel	The Principle of Subsidiarity and the Margin of Appreciation Doctrine in the European Court of Human Rights' Post 2011 Jurisprudence	Maiani Francesco
Guignard Thibault	L'assistance au suicide en Suisse. Quelques hypothèses concernant l'absence d'un programme politico-administratif de référence au niveau fédéral	Nahrath Stéphane
Hertig Vera	Evaluationsnutzung auf kantonaler Ebene	Sager Fritz
Huber Marc	Avantages et désavantages majeurs de la collaboration intercommunale pour les polices locales valaisannes	Horber-Papazian Katia
Jacobsen Thomas	PVCs in public sector organisations: Do they add value to organisational results?	Emery Yves
Magnin Mike	Valeurs et motivations au sein du service public. Le cas des civilistes vaudois	Emery Yves
Maret Antoine	Les communes concédantes face au retour des concessions hydrauliques	Knoepfel Peter
Menétrey Coralie	La naturalisation ordinaire des étrangers en Suisse: une étude comparative des pratiques à l'échelon cantonal	Knoepfel Peter
Meylan Gilles	L'environnement de travail et la motivation des agents de la fonction publique	Emery Yves
Nazeri Baharia	L'intérêt supérieur de l'enfant et la pratique suisse du renvoi des mineurs non accompagnés	Maiani Francesco
Niang Fatimata Emmanuelle	L'évaluation de la performance d'une opération de maintien de la paix, l'étude de la République centrafricaine	Villeneuve Jean-Patrick

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP (MÉMOIRES DE RECHERCHE)

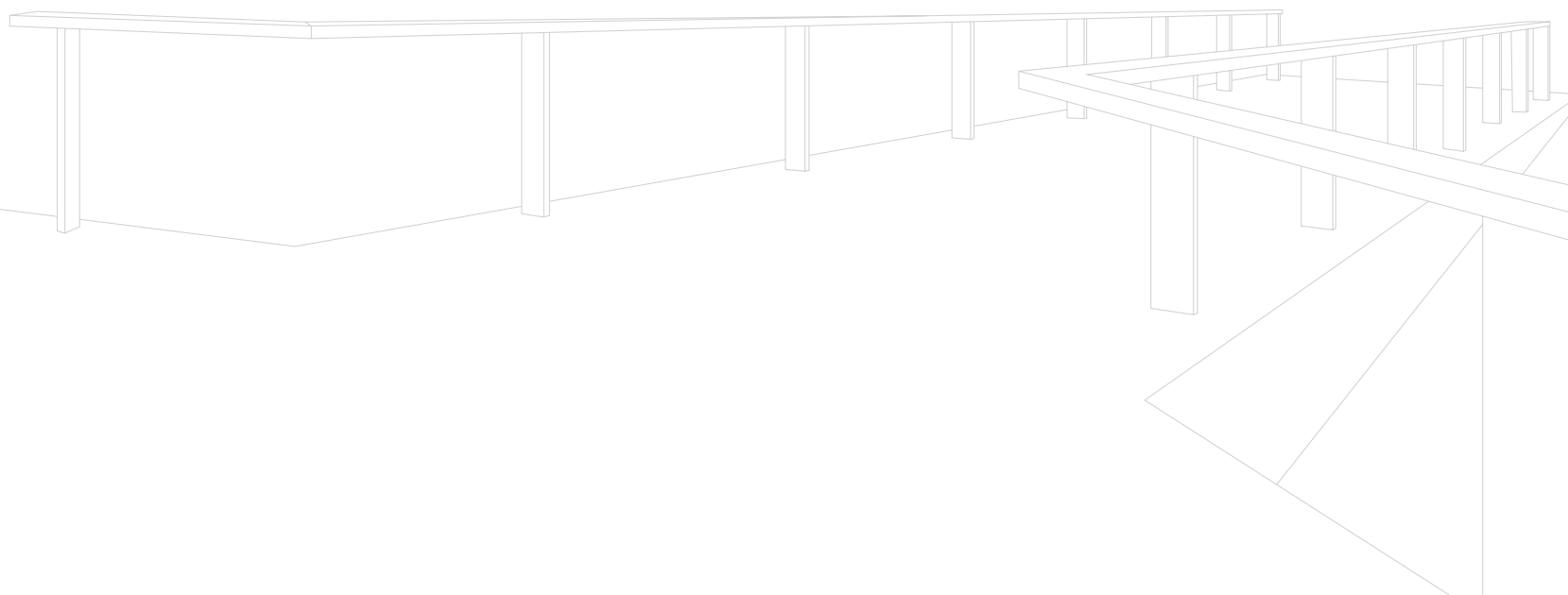
NOM / PRÉNOM	TITRE DU MÉMOIRE	DIRECTEUR DU MÉMOIRE
Odermatt Stefanie	Are highly educated Swiss Mothers a potential for the Swiss labour Market? A discussion based on preference theory	Bonoli Giuliano
Saucy Yannick	L'apport du concept de développement durable dans les politiques publiques : analyse comparée d'un échantillon de communes vaudoises et genevoises	Horber-Papazian Katia
Schaffter Gautier	La gestion des risques liés aux ressources humaines dans les administrations cantonales suisses. Risques de démotivation et de départ des agentes et agents publics	Emery Yves
Schuerch David	Transaktionskosten in Public-Private Development Partnerships : Eine Analyse zur Wahl optimaler Steuerungsmechanismen am Beispiel der Schweizerischen Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit	Athias Laure
Suri Mirjam	Die politische Kehrtwende bei den kurzen Freiheitsstrafen. Eine vergleichende Frameanalyse von Parlamentsdebatten	Sager Fritz
Tapia Gonzalez Martha Leticia	The management of citizen participation in penitentiaries : a case study of penitentiaries in Mexico	Villeneuve Jean-Patrick
Udriot Sarah	L'Evidence-based management dans le domaine public. Le cas de la politique du sport	Chappelet Jean-Loup
Vaillant Sabrina	Qu'est-ce que la corruption ? Une revue de la littérature sur les définitions et les stratégies de répression	Villeneuve Jean-Patrick
Vassaux Anthony	La décentralisation fiscale comme outil de bonne gouvernance : chimère ou panacée ?	Ladner Andreas

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP LIÉS À UN STAGE

NOM / PRÉNOM	INSTITUTION	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE
Augsburger Tania	La Police cantonale vaudoise	Mise en œuvre d'un système de contrôle interne dans une perspective comparative. Le cas de la Police cantonale vaudoise	Huguenin Jean-Marc
Baud-Lavigne Marion	Bureau de l'intégration des étrangers (BIE) du département de la sécurité et de l'économie de l'Etat de Genève	Repenser le pilotage d'une politique publique : l'exemple des cours de français à but d'intégration à Genève	Horber-Papazian Katia
Bondolfi Lorenzo	SAJV_CSAJ Conseil Suisse des activités de Jeunesse	La reconnaissance du bénévolat en Suisse dans les organisations de jeunesse : pratiques et conseils	Bonoli Giuliano
Cereghetti Francesca	Service pénitentiaire du Canton de Vaud	La surpopulation carcérale dans le canton de Vaud : causes, conséquences et solutions	Villeneuve Jean-Patrick
Chaix Constance	Théâtre Forum Meyrin	Se démarquer dans un environnement concurrentiel : une stratégie identitaire pour le Théâtre Forum Meyrin	Glassey Olivier
Cherix Céline	Centre régional travail et orientation CRTO à Monthey	Étude sur la création d'une structure de placement	Glassey Olivier
Esborrat Yanick	Municipalité de St Maurice - Service administration finances	Analyse coût-bénéfice de l'instauration d'une taxe causale pour le traitement des déchets : le cas de St-Maurice	Soguel Nils
Favre Jérémie	Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV). Service de Communication	Les questionnaires de satisfaction dans les établissements hospitaliers	Pasquier Martial
Minder Charlotte	Service social de la Ville de Lausanne	Mise en évidence de la perception des parties prenantes dans la mise en œuvre d'un protocole pour les jeunes adultes en difficulté de dix-huit ans au service social de Lausanne	Horber-Papazian Katia
Rüfenacht Sonja	ONU - Chief Executive Board for Coordination	What factors influence a manager's decision to accept a field assignment? The case of the UN Professional Staff	Giauque David

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP LIÉS À UN STAGE

NOM / PRÉNOM	INSTITUTION	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE
Santoro Rachele	Section des ressources humaines du Canton du Tessin	La satisfaction intrinsèque et extrinsèque dans le secteur public tessinois	Emery Yves
Scaperrotta Laura	Etat de Genève - Service cantonal du Sport	Management du service cantonal du sport à Genève: Performance de la prestation J+S dans la formation des moniteurs et des coaches	Chappelet Jean-Loup
Scheurer Yana	FVA Prévention Lausanne	Prévention par les pairs en milieu scolaire: Enjeux et perception pour un programme novateur de prévention des risques liés à la consommation d'alcool	Bonoli Giuliano



LISTE DES DIPLÔMES CEMAP

PRÉNOM / NOM	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE
Alexandre Bosshard	Pilotage stratégique et mobilisation du personnel	Emery Yves
Caroline Brunner	Quel avenir pour l'égalité entre la femme et l'homme dans le Jura bernois ?	Horber-Papazian Katia
Jean-Claude Bruttin	La qualité des exportateurs agréés dans le cadre des accords de libre-échange	Nahrath Stéphane
Mélanie Buard	Processus d'autorisation des installations de vidéosurveillance dans les communes vaudoises	Glassey Olivier
Sandra Capeder	Changement de modèle de gouvernance de la petite enfance en Ville de Genève : vers un nouveau cycle de politique publique	Bonoli Giuliano
Pierre Carrié	Comment améliorer la planification des aménagements d'infrastructure, et en particulier les sites d'échange rail-route, pour permettre le développement du transport de marchandises ?	Nahrath Stéphane
Fabio Di Giacomo	Analyses et mises en perspective de trois études sur l'adéquation entre la formation HEP et les attentes du terrain ?	Horber-Papazian Katia
Anouk Dunant-Gonzenbach	Gouvernance de l'information dans l'administration cantonale genevoise : pour une vision stratégique	Glassey Olivier
Bettina Durrer	Quo Vadis MeteoSchweiz ? Prozess zur Entwicklung einer neuen Strategie für das Bundesamt für Meteorologie und Klimatologie	Ladner Andreas
Daniel Gnerre	Quelle gouvernance pour le système d'information du territoire (SIT) régional Cartoriviera ?	Chappelet Jean-Loup
Stéphanie Godet Landry	Analyse de l'autonomie des TPG	Horber-Papazian Katia
Frédéric Ischy	Services parlementaires – Enquête de satisfaction des députés-e-s du Grand Conseil du canton de Vaud et évaluation de leurs besoins	Horber-Papazian Katia
Isamël Jordan	Promotion des compétences de base dans le canton de Fribourg	Bonoli Giuliano

LISTE DES DIPLÔMES CEMAP

PRÉNOM / NOM	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE
Claudia Lauper	Planification de la communication lors de la mise en œuvre d'une politique publique dans un contexte en forte évolution	Pasquier Martial
Didier Leibzig	Délégation des contrôles techniques « voiture de tourisme » du service autos du canton de Genève à des tiers privés	Athias Laure
Vanessa Michel	L'exécution des sanctions pénales au sein du canton de Fribourg – Une analyse comparative avec les cantons du Valais et de Neuchâtel	Pasquier Martial
Denys Papeil	Doit-on se soucier du bonheur de ses collaborateurs dans une administration ?	Athias Laure
Erik Paus	Gestion des urgences en officine : de la nécessité de développer un outil permettant la traçabilité des actes et mesures effectués par le pharmacien	Ladner Andreas
May Piaget	Coordination et gestion transversale d'un projet sur la lutte contre les violences scolaires. Comment simplifier sa complexité et le pérenniser sans le mettre en danger suite à un changement de magistrat ?	Chappelet Jean-Loup
Arno Rüdüsühli	Impact des nouvelles dispositions douanières dans le trafic touristique	Nahrath Stéphane
Christian Séchaud	Etablir un lien entre évaluation des collaborateurs et versement de l'annuité : une fausse bonne idée ?	Emery Yves
Carole Stadelmann	Management de la qualité organisationnelle dans une perspective d'évolution de l'accueil familial de jour dans le canton du Jura	Bonoli Giuliano
Gérald Tornay	Règlement de Territet – Face aux risques de fraudes, comment améliorer les contrôles et la collaboration transfrontière	Ladner Andreas
Frédéric Vuissoz	La réforme vaudoise de la curatelle : le recrutement des curateurs volontaires	Pasquier Martial

24 Certificats exécutifs en management et action publique ont été délivrés par l'IDHEAP en 2015.

An abstract line drawing composed of thin, light gray lines. It features a series of interconnected geometric shapes, including triangles, rectangles, and trapezoids, creating a sense of depth and perspective. The lines are clean and minimalist, set against a plain white background.

Conception et graphisme : SECTEUR B - Communication & Branding

Coordination de projet : Dhouha Steiner, IDHEAP

Photographies : Alain Herzog (pages 1, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14),
IDHEAP (pages 3, 4 à droite), Eddy Mottaz (page 4 à gauche),
Thomas Jantscher (pages de couverture, 2, 5, 15, 20, 23)

Copyright : © IDHEAP

