

| le savoir vivant |

# Rapport annuel 2015

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

Institut de hautes études  
en administration publique

|         |  |
|---------|--|
|         | <b>Introduction</b>                    |
| PAGE 02 | <b>Les temps forts 2015</b>            |
| 03      | 5th Swiss Asian Summer School          |
| 03      | Symposium gouvernance sportive         |
| 04      | Conférence de M. Rossellat             |
| 04      | Voyage d'étude AD-IDHEAP Tessin        |
| PAGE 05 | <b>Les programmes</b>                  |
| 06      | Le MAS en administration publique MPA  |
| 07      | Prix du meilleur mémoire MPA           |
| 08      | Prix du meilleur MPA                   |
| 09      | Le Master PMP                          |
| 10      | Prix du meilleur Master PMP            |
| 11      | Le doctorat en administration publique |
| 14      | Le CEMAP                               |

|         |   |
|---------|---|
| PAGE 15 | <b>Les unités de recherche et les compétences</b> |
| 16      | Unité Economie de la régulation                   |
| 16      | Unité Droit public et européen                    |
| 16      | Unité Finances publiques                          |
| 17      | Unité Marketing et management publics             |
| 17      | Unité Politiques institutionnelles                |
| 17      | Unité Politique locale et évaluation              |
| 18      | Unité Politiques publiques et durabilité          |
| 18      | Unité Politiques sociales                         |
| 19      | Unité Ressources humaines                         |
| 19      | Unité Systèmes d'information                      |
| PAGE 20 | <b>L'institut</b>                                 |
| 21      | Liste des collaboratrices et des collaborateurs   |

|         |                                  |
|---------|----------------------------------|
| PAGE 23 | <b>Les annexes</b>               |
| 24      | Liste des mémoires MPA           |
| 25      | DAS en administration publique   |
| 26      | Liste des mémoires du Master PMP |
| 31      | Liste des diplômés CEMAP         |



L'IDHEAP se caractérise depuis sa fondation en 1981 par la diversité de ses missions au service de l'action publique.

Au niveau de ses formations, le Master PMP ainsi que le Master of advanced studies in Public Administration (MPA) rencontrent toujours un grand succès et permettent tant aux jeunes étudiant-e-s qu'aux professionnel-l-e-s expérimenté-e-s d'accéder à des postes à responsabilité au sein des administrations publiques et des organisations à but non lucratif. Ces programmes sont complétés par des formations plus courtes telles que le Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP) ou des formations conçues sur mandat comme le Certificate in Football Management (CFM) pour l'UEFA. Cette diversité des formations et surtout des participant-e-s constitue une grande richesse pour explorer et échanger sur les différentes formes d'action publique.

La diversité de la recherche s'exprime tant au niveau des thèmes traités qu'à celui des sources de financement. Plusieurs projets financés par l'Union européenne, le Fonds national suisse pour la recherche scientifique ou des organisations publiques ont été obtenus ou sont en cours. On mentionnera notamment un projet sur l'autonomie des collectivités locales et les réformes, un autre sur la gouvernance des adaptations liées au changement climatique ou encore une étude sur l'analyse des facteurs qui limitent la participation aux formations duales pour des publics désavantagés. Les pages consacrées aux unités de recherche ren-

seignent de manière plus détaillée sur ces projets. Aux missions de base que constituent l'enseignement et la recherche s'ajoutent encore l'expertise et le conseil aux administrations. Plusieurs mandats importants ont été réalisés pour des institutions européennes: un mandat permettant d'évaluer le degré d'autonomie locale dans 39 pays pour la Commission européenne, un projet pour développer l'innovation en matière de services publics sur demande de la Présidence luxembourgeoise de l'Union européenne et une expertise commandée par le Parlement européen sur la réforme du système de Dublin. La diversité est également présente par rapport aux niveaux de gouvernance puisque de nombreuses collectivités locales ont aussi fait appel aux services des collaboratrices et collaborateurs de l'institut. On mentionnera à titre d'exemples l'évaluation du secteur communautaire pour la Ville de Genève, une étude sur le rattachement cantonal de la Ville de Moutier ou encore une expertise économique dans le cadre du plan de développement des énergies renouvelables pour le Canton de Genève.

La Fondation IDHEAP, qui a assumé la responsabilité de l'institut jusqu'à fin 2013 avant son transfert au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne, continue de l'accompagner dans l'accomplissement de ses missions notamment en encourageant la diversité des offres de formation et l'acquisition et la transmission des connaissances en lien avec l'action publique.

**BARBARA HAERING**  
PRÉSIDENTE DU CONSEIL DE FONDATION



**MARTIAL PASQUIER**  
DIRECTEUR DE L'INSTITUT



Les temps forts 2015



5TH SWISS ASIAN SUMMER SCHOOL

The 5th Swiss Asian Summer School in Public Administration took place in Guangzhou, China, from July 4 to July 11. For the Sun Yat Sen University it was the first time to host this prestigious event. More than 30 students and faculty members from China (Chinese Academy of Governance, Renmin University of Beijing, Sun Yat Sen University of Guangzhou), Singapore (Lew Kuan Yew School of Public Policy) and Switzerland (University of Lausanne) discussed topics such as Accountability and Transparency, Globalization and Good Governance, Democracy and Nation Branding. The PhD Students were given the possibility to present their projects and discuss them with their peers and more experienced scholars. Special lectures offered insight in the Swiss and Chinese political systems, Chinese Policy Diffusion and Deregulation, as well as Chinese culture and traditions. The participants especially appreciated the excursions to the first village of China, the "Ancient Port of Whampoa Village", and the cities of Foshan and Zengcheng. The Swiss delegation consisted of Prof. Olivier Glassey (head of the delegation), Lorenzo De Santis, Antoine Fournier, Nicolas Keuffer, Georgia Kourakou, Vincent Mabillard, Laetitia Mathys, Damien Wirths and Raphaël Zumofen.



SYMPOSIUM GOUVERNANCE SPORTIVE

Les 25 et 26 juin 2015, l'IDHEAP a organisé avec l'ISSUL (Institut des sciences du sport de l'Université de Lausanne) un symposium à l'occasion du centième anniversaire de l'installation de l'administration du Comité international olympique (CIO) à Lausanne. Ce symposium a réuni sous le titre « De l'administration à la gouvernance olympique : défis pour notre siècle » une quinzaine de chercheurs spécialisés d'Europe et d'Amérique du Nord. Les deux responsables du symposium, les professeurs Emmanuel Bayle et Jean-Loup Chappelet, ont ensuite été les rédacteurs en chef invités d'un numéro spécial de la revue scientifique *Sport in Society* publiée par l'éditeur anglais Routledge, réunissant les meilleurs articles présentés lors du symposium. Les conférences sont disponibles en vidéos et diapositives sur le site [www.unil.ch/idheap/symposium](http://www.unil.ch/idheap/symposium).



CONFÉRENCE DE M. DANIEL ROSSELLAT

#### Monsieur Daniel Rossellat

La Conférence IDHEAP a pour objectif d'illustrer les liens entre les différentes disciplines scientifiques de l'administration publique et les activités de la Cité. Elle est également l'occasion d'aborder des thèmes d'actualité avec des personnalités du terrain. Ainsi, la première édition en 2015 a offert la parole à Monsieur Daniel Rossellat qui s'est exprimé sur le thème « Ville de Nyon et Paléo ; différences et similitudes dans le management et la conduite de projets ». Monsieur Rossellat est à la fois Syndic de la ville de Nyon et directeur du plus grand évènement culturel suisse : le Paléo Festival Nyon. Le public d'une centaine de personnes était composé d'étudiantes et étudiants, de membres de l'association des diplômé-e-s AD-IDHEAP ainsi que de collaboratrices et collaborateurs de l'IDHEAP. Cette conférence a aussi été l'occasion de renforcer les liens avec les partenaires de l'IDHEAP.



VOYAGE D'ÉTUDE AD-IDHEAP AU TESSIN

Parmi les activités organisées par l'Association des diplômé-e-s de l'IDHEAP, le voyage d'études a une nouvelle fois représenté un des temps forts de l'année. En 2015, c'est au Tessin que 25 participantes et participants se sont retrouvés en avril à la découverte de certaines spécificités de ce canton en matière de politiques publiques, résultant notamment de sa position de canton frontière au sud du Gothard. Ses relations avec la Berne fédérale et les défis politiques qui les sous-tendent, les enjeux transfrontaliers avec l'Italie voisine, son rôle entre le Nord et le Sud des Alpes ont été quelques-unes des thématiques du programme qui a emmené les alumnae et alumni entre la capitale Bellinzone et Lugano. Occasionnant de riches débats avec les intervenants, les conférences ont été complétées par des visites formatives – en particulier celle du Tribunal Fédéral de Bellinzone et par un volet socio-culturel. Propre aux activités de l'AD-IDHEAP, cette articulation de contenus et d'expériences a favorisé les échanges et une convivialité que l'atmosphère printanière tessinoise est venue renforcer, laissant dans l'esprit des participantes et participants de ce voyage d'études comme un souvenir de farniente.

Les programmes

LE MAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE MPA



Développé avec succès depuis plus de 30 ans, le Master of Advanced Studies (MAS) en administration publique MPA (90 crédits ECTS) est destiné plus particulièrement à toute personne souhaitant évoluer aux postes-clés dans le secteur public. L'analyse des carrières de nos diplômé-e-s montre que ce programme agit en véritable accélérateur de carrière, nombre de participantes et de participants étant même promus en cours d'études. Depuis 2014, la formation

est proposée dans le cadre des cours offerts par la Formation Continue UNIL-EPFL. En permanence à l'écoute de son public, un groupe de travail composé d'enseignant-e-s, d'étudiant-e-s et de diplômé-e-s MPA, a mené au cours de cette année une réflexion sur le soutien des participantes et participants au travail de mémoire, identifiant plusieurs mesures qui seront progressivement introduites, telles que le kit Mémoire ou les journées consacrées au travail de mémoire.

PRIX DU MEILLEUR MÉMOIRE MPA



MONSIEUR CHRISTIAN FREI S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MÉMOIRE MPA.

« Après une première carrière universitaire en recherche fondamentale, j'ai décidé de me réorienter vers une nouvelle fonction dans le secteur public. Le MPA m'a apporté les bases théoriques ainsi que la possibilité d'approfondir mes compétences dans le secteur des hautes écoles en particulier grâce aux différents travaux de recherche approfondie. Notamment, les cours de droit et législation, d'économie publique et d'évaluation m'ont aidé à développer ma position administrative auprès de l'EPF de Zurich. Pour mon mémoire, j'ai choisi le sujet de la mobilité des étudiantes et étudiants entre les différents types de hautes écoles. »

Christian Frei, PhD, ETH Zurich, Program Coordinator and Lecturer  
MSc Biomedical Engineering.

Titre du mémoire : « Analyse der Mobilitätspolitik zwischen den Hochschultypen der Schweiz – Evaluation der Durchlässigkeitsvereinbarung von 2007 »

PRIX DU MEILLEUR MPA



MONSIEUR MATHIEU CAPCARRÈRE S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MPA.

« Scientifique de formation, d'abord chercheur puis manager dans le privé, j'ai choisi le MPA de l'IDHEAP pour mettre en pratique dans mon métier mon intérêt pour les questions économiques, de société et politique. A titre privé, j'avais développé de nombreuses connaissances dans ces domaines éloignés de ma formation initiale et je souhaitais par un diplôme en sciences administratives à la fois structurer, renforcer et crédibiliser professionnellement celles-ci. La formation a pleinement répondu à mes attentes même si, une fois le cursus fini, j'aurais aimé encore approfondir de nombreux thèmes. Le mémoire, en particulier, fut une épreuve très enrichissante. Aujourd'hui, responsable d'un vaste projet impliquant la redéfinition stratégique du rôle d'une organisation parapublique, je peux dire que l'objectif a été atteint. »

**Mathieu Capcarrère**, Chef de projet « Vision 2020 », Office vaudois de l'assurance-maladie, Etat de Vaud.

Titre du mémoire: « Déterminants des politiques d'offre d'accueil de jour des enfants dans le canton de Vaud »

LE MASTER PMP



Le Master en politique et management publics (Master PMP) est un master de 120 crédits ECTS composé de deux années d'études; la première année consiste en une formation interdisciplinaire de base et la deuxième année en une orientation librement choisie par les étudiant-e-s. Ce programme est proposé simultanément dans les trois régions

linguistiques de Suisse (Lausanne, Berne et Lugano). Cette formation se caractérise par son interdisciplinarité, son orientation académique et professionnalisante, ainsi que par son approche multiculturelle.

PRIX DU MEILLEUR MASTER PMP



GABRIEL FÜGLISTALER

MONSIEUR GABRIEL FÜGLISTALER S'EST VU DÉCERNER LE PRIX  
DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC 2015

« The Principle of Subsidiarity and the Margin of Appreciation Doctrine in the European Court of Human Rights' Post 2011 Jurisprudence »

« Mon parcours au sein du Master PMP de l'IDHEAP a été marqué par la perspective multi-disciplinaire et le multilinguisme de ses enseignements, les échanges riches avec mes camarades de volée et une approche pédagogique souvent axée sur la pratique qui m'a permis d'approfondir les contenus théoriques. Issu des sciences sociales, j'ai pu grâce au Master PMP découvrir et appliquer des concepts de droit et d'économie ce qui constitue un grand atout dans mes activités professionnelles. »

Gabriel Füglistaler, Délégué CICR

MADAME VERA HERTIG S'EST VU DÉCERNER LE PRIX  
DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC 2015

« Evaluationsnutzung auf kantonaler Ebene »

« Ich habe mich bewusst dafür entschieden, das Grundjahr des Masters PMP in Lausanne zu absolvieren. Dies gab mir die Möglichkeit, mein bis dahin verstaubtes Französisch aufzufrischen und insbesondere einen thematischen Wortschatz in den Bereichen Politik, Recht und Wirtschaft aufzubauen. Ideal war zudem, dass ich neben dem Master PMP am IDHEAP an einem interessanten Forschungsprojekt zum Thema Justizmanagement mitarbeiten konnte. Das im Rahmen des Studiums angeeignete interdisziplinäre Themen- und Methodenwissen sowie die vertieften Französischkenntnisse kommen bei meiner heutigen Arbeit in einem Büro für Politikstudien, Forschung und Beratung täglich zur Anwendung. »

Vera Hertig, Assistante scientifique - INTERFACE Politikstudien Forschung Beratung GmbH

MONSIEUR GAUTIER SCHAFFTER S'EST VU DÉCERNER LE PRIX  
DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC 2015

« La gestion des risques liés aux ressources humaines dans les administrations cantonales suisses. Risques de démotivation et de départ des agentes et agents publics »

« Si je devais ne citer qu'un des points forts du Master PMP, ce serait son interdisciplinarité. Il est aujourd'hui essentiel pour les entreprises privées comme publiques que leurs collaboratrices et collaborateurs soient capables de comprendre les différentes facettes d'un même enjeu. En y ajoutant la promotion de l'apprentissage d'autres langues nationales, le Master PMP assure à ses étudiantes et étudiants une formation tertiaire solide et adaptée aux exigences du marché de l'emploi. »

Gautier Schaffter, Project Manager Content – Siroop

DOCTORAT EN ADMINISTRATION PUBLIQUE



L'Université de Lausanne délivre le doctorat en administration publique depuis 1999. Le parcours de thèse implique de suivre une formation doctorale organisée par l'IDHEAP pour répondre aux besoins théoriques et méthodologiques des candidates et candidats en thèse. Les personnes porteuses d'un tel doctorat disposent ainsi d'un savoir spécifique acquis au terme d'une contribution scientifique personnelle, originale, approfondie, d'un haut niveau

académique. Elles ont démontré leur capacité à analyser et à conceptualiser le fonctionnement de l'Etat en lien avec nos sociétés. Elles ont également démontré leur capacité à mobiliser les approches méthodologiques pertinentes et à formuler des recommandations adéquates pour contribuer à l'amélioration de l'action publique.

LES DOCTORATS DÉCERNÉS

DOCTEUR : MAXIME CLÉMENCEAU  
 DIRECTEUR DE THÈSE : PROF. NILS SOGUEL

**Creative Accounting: A Process for Finance Ministers to Influence Governments' Financial Performance. Evidence from Swiss Cantons.**

Assessed by voters on their capacity to ensure fiscal soundness, we assume finance ministers resort to creative accounting in order not to report a structural deficit over time. However, whereas creative accounting is usually used to hide deficits, we presume in this research that finance ministers engage in accounting tricks to present financial performance as being more worrisome than it actually is. Using data relative to the 26 Swiss cantons and the 116 finance ministers in position between 1980 and 2012, results show that creative accounting helped finance ministers to put expense under pressure and to stabilize the tax burden, which in turn has improved the governments' financial performance over years. Moreover, results indicate that the finance ministers cooked the books irrespective of their personal or ideological characteristics except that trained economists recourse even more to creative accounting. Additionally stringent fiscal rules urge finance ministers for more surplus-hiding accounting.

DOCTEUR : MICHAËL MRKONJIC  
 DIRECTEUR DE THÈSE : PROF. JEAN-LOUP CHAPPELET

**L'état de la gouvernance des fédérations sportives européennes: enseignements et recommandations pour une « meilleure » gouvernance du sport en Europe.**

Cette thèse de doctorat porte sur le concept protéiforme de gouvernance du sport et son application aux fédérations sportives européennes. Elle part du triple constat du manque de réflexion académique sur l'opérationnalisation du concept de gouvernance du sport en unités de mesure, de l'intérêt croissant de l'Union européenne, du Conseil de l'Europe et de la Confédération suisse pour la réforme des organisations sportives internationales, ainsi que du faible attrait académique pour l'analyse d'un ensemble de fédérations sportives européennes. Elle pose quatre questions principales: 1) Quelles sont les définitions et les dimensions de la gouvernance et de la gouvernance du sport dans une approche prescriptive? 2) Comment mesurer la gouvernance du sport en Europe? 3) Comment la gouvernance du sport est-elle



DOCTEUR MICHAËL MRKONJIC

mise en œuvre par les fédérations sportives européennes? 4) Comment améliorer la gouvernance du sport en Europe? Sur cette base, elle déconstruit et opérationnalise le concept de gouvernance du sport en trois dimensions, six composantes et 39 indicateurs de mesure. Cette démarche basée sur une revue de la littérature multidisciplinaire et une analyse comparative produit un outil de mesure qui, à l'aide d'une analyse de contenu et d'une série d'entretiens directifs, permet de déterminer dans quelle mesure un ensemble de fédérations sportives européennes met en œuvre des prescriptions de gouvernance du sport. Les résultats de l'analyse conduisent à la formulation de recommandations permettant d'améliorer l'état de la gouvernance du sport en Europe.

## LES DOCTORATS DÉCERNÉS



DOCTEUR : NICOLAS TURTSCHI

DIRECTEUR DE THÈSE : PROF. GIULIANO BONOLI

### Les réseaux sociaux: un outil de réinsertion pour les chômeurs désavantagés.

La thèse de Nicolas Turttschi s'intéresse à la réinsertion professionnelle des personnes au chômage via leurs relations sociales. Cette question n'a pour l'instant jamais été étudiée de manière empirique en Suisse, et reste très peu analysée dans le monde. Pourtant, elle revêt une importance cruciale pour quiconque souhaite pouvoir mieux comprendre l'un des outils permettant de lutter contre le chômage de longue-durée.

L'auteur met d'abord en évidence l'aspect inégalitaire de la constitution du réseau social d'un individu en fonction de 4 caractéristiques majeures: sexe, nationalité, âge et formation. Selon ces caractéristiques, la personne au chômage aura un réseau social différent.

L'auteur s'intéresse par la suite à l'effet des réseaux sociaux sur la réinsertion professionnelle et montre que ceux-ci ont un réel impact sur la durée du chômage, permettant de la réduire parfois de manière très importante. Les différences de réseaux relevées auparavant impliquent dès lors une efficacité différente de certains types de relations. Ainsi, les relations amicales liées au marché du travail ou aux études s'avèrent très utiles, alors que la plupart des relations familiales n'ont aucun impact sur la durée du chômage. Or l'analyse met également en évidence que les personnes ayant les profils statistiquement les plus aisés à réinsérer

en Suisse (homme, suisse, jeune et diplômé d'une haute école) ont également les réseaux les plus performants. De ce constat découle un effet d'augmentation des inégalités entre personnes sans emploi par les réseaux sociaux. Au final, les chômeuses et chômeurs les moins vulnérables sont également les plus avantagés par leur réseau.

L'auteur se penche enfin sur la perception qu'ont les personnes sans emploi du recours à leur réseau social, afin de mettre en évidence toutes les dimensions que cette démarche recouvre. L'analyse d'une série d'entretiens permet de postuler des pistes explicatives concernant le recours ou non par l'individu à l'aide de son réseau pour se réinsérer, et permet donc de construire des hypothèses pour de futures recherches.

LE CEMAP



En 2004, l'IDHEAP a lancé une première formation destinée aux cadres supérieurs mise sur pied sur proposition de Madame la Conseillère d'Etat Anne-Catherine Lyon.

A la demande de la Conférence suisse des responsables de la formation dans les administrations publiques, le concept et le contenu de cette formation sont depuis 2011 repris au niveau national sous la forme d'un Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP). Cette formation de 15 ECTS est destinée aux cadres supérieurs des secteurs public et parapublic, désirant renforcer leurs compétences dans le pilotage de l'action publique, tout en réalisant une expertise pour leur organisme, sous la direction du corps enseignant de l'IDHEAP.

En 2015, 24 participantes et participants de toute la Suisse romande ont suivi les 7 modules qui structurent cette formation de mars à septembre. Le CEMAP est placé sous la responsabilité du Prof. Katia Horber-Papazian.

« Le CEMAP c'est :

- Un apport de professeurs et professeurs permettant une réflexion théorique à mettre en relation avec la pratique quotidienne ;
- De nouvelles idées, de nouvelles façons de faire, de nouvelles façons de voir ;
- Un programme permettant de situer son action dans un ensemble plus important dont la structure globale et les mécanismes deviennent plus aisément perceptibles ;
- Une vraie chance de développer ses compétences dans la connaissance du secteur public sous l'angle universitaire. »

Christian Séchaud, Secrétaire général, Police Nyon Région, CEMAP 2015



# Les unités de recherche et compétences

Cette partie renseigne de manière synthétique sur les activités de recherche et d'expertise des unités de l'IDHEAP au travers d'une des activités scientifiques conduites durant l'année.

### ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Prof. Laure Athias

L'Unité Economie de la régulation a décroché en 2015 un mandat important auprès de l'Office Cantonal de l'Environnement du Canton de Genève afin d'apporter une expertise en économie de la régulation dans le cadre de l'élaboration du Plan Directeur des Energies de Réseau à horizon temporel 2035. Des questions d'organisation du marché, de séparation de la production et de la distribution d'énergie thermique, de prix et de tarification seront plus particulièrement analysées tout au long de ce mandat d'une année.

Le financement obtenu via la participation de l'Unité au projet FNS Sinergia « The Swiss Confederation: A Natural Laboratory for Research on Fiscal and Political Decentralization » a permis d'approfondir ses recherches sur le rôle des institutions et plus particulièrement du civisme dans la fourniture de services publics. Des compléments seront apportés dans le cadre des projets de thèse, acceptés en 2015, de Messieurs Marpessa Arnoult et El Hadji Moudo Macina. Leurs recherches porteront plus particulièrement sur l'impact des institutions (e.g. culture, confiance, réseaux, canaux d'information utilisés) sur les décisions de vaccination des individus, en Suisse pour M. Arnoult, en Afrique subsaharienne pour M. Macina.

### DROIT PUBLIC ET EUROPÉEN

Prof. Francesco Maiani

2015 sera retenue comme l'année de la crise de l'asile en Europe. L'Unité Droit public et européen a été très présente dans les débats passionnés et passionnants qui ont entouré ce thème. Elle l'a été par des publications scientifiques (p.ex. Chetail/De Bruycker/Maiani, *Reforming the Common European Asylum System*, Brill, 2016), par des conférences et des enseignements (p.ex. cours d'été annuel sur le droit des réfugiés, organisé par l'IIDH et le HCR à Strasbourg), par des prises de position publiques (p.ex. divers blogposts, Gastkommentar sur la NZZ du 28.4.2015, intervention à la RSI du 15.9.2015) ainsi que par des mandats d'expertise (p.ex. une collaboration avec ICFI, Bruxelles, dans le cadre d'un mandat de la Commission européenne concernant l'évaluation du système de Dublin). L'année 2016 pourrait être celle des réformes du système européen d'asile, et l'unité est déjà activement impliquée dans les discussions qui se nouent dans les institutions politiques, dans le monde académique et dans la société en Suisse et en Europe. A titre d'exemple, le Parlement européen a conféré au professeur Maiani le mandat de présenter une analyse des réformes possibles du système de Dublin.

### FINANCES PUBLIQUES

Prof. Nils Soguel

De la plus petite à la plus grande, toutes les collectivités suisses vivent une transformation de leurs comptes et de la manière de les publier. L'opération porte le nom de code MCH2 : modèle comptable harmonisé de 2e génération. Plusieurs milliers d'entités publiques sont concernées : cantons, concordats intercantonaux, communes, associations de communes, bourgeoisies, paroisses, etc. L'opération MCH2 est accompagnée par le Conseil suisse de présentation des comptes publics ([www.srs-cspsc.ch](http://www.srs-cspsc.ch)). Le Conseil est l'instance responsable pour la normalisation des comptes publics. Depuis sa création en 2007, sa direction et son secrétariat scientifique sont basés à l'IDHEAP, dans l'unité de recherche en finances publiques. Accueillir le Conseil contribue à la visibilité et à la réputation de l'Université de Lausanne et de l'Institut en matière de finances publiques, à la fois dans toutes les régions du pays et à tous les niveaux institutionnels. C'est aussi une marque de reconnaissance des compétences de notre haute école dans ce domaine. Cette reconnaissance émane en particulier de la Confédération et de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances. Ce sont en effet ces deux instances qui contribuent financièrement aux activités du SRS-CSPCP. La mission qu'elles ont donnée au Conseil est de formuler les normes de présentation des comptes pour le secteur public et de compléter les normes existantes ; ces normes doivent tenir compte des besoins de l'ensemble du pays et doivent servir les intérêts de la Confédération et des cantons.

### MARKETING ET MANAGEMENT PUBLICS

Prof. Martial Pasquier

Les territoires s'inscrivent dans une dynamique ambiguë qui relève tant de la compétition que de la coopération. Les débats actuels sur les nouvelles régions de France issues de la Réforme territoriale ne sont qu'un indicateur parmi d'autres des enjeux en présence qui vont bien au-delà des questions toponymiques.

Dans ce contexte, on assiste à un intérêt croissant pour les stratégies de marketing. Les villes, régions, pays et zones hybrides tels que les territoires transfrontaliers mobilisent en effet toute sorte d'outils, à l'instar du branding territorial qui insiste sur des aspects symboliques et émotionnels. Il s'agit de gérer l'identité et l'image des territoires en vue d'attirer et de retenir diverses cibles: investisseurs, touristes ou résidents. Ceci par le truchement de campagnes de communication et de promotion et via un suivi dynamique des expériences des différents publics cibles.

Une thèse de doctorat s'intéresse au domaine scientifique du marketing territorial qui reste pour l'heure fondé essentiellement sur des postulats plutôt que des résultats, les réels effets des stratégies mises en place restant à déterminer. Elle se focalise sur le concept de marque territoriale et cherche à comprendre son rôle potentiel au niveau de l'attractivité des entreprises. Si de nombreuses études analysent les facteurs classiques telles que la main d'œuvre, les infrastructures, la fiscalité ou la qualité de vie, plus rares sont celles qui s'intéressent à l'image des territoires et aux aspects réputationnels en lien avec les stratégies de branding développées par des agences de promotion économique.

### POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Prof. Andreas Ladner

Les communes suisses jouissent d'une très grande autonomie. Ce que nous avons toujours soupçonné et mis en valeur un peu hâtivement vient d'être confirmé par une grande étude de notre unité. Vers la fin 2014 nous avons obtenu un mandat de la Direction générale de la politique régionale et urbaine de la Commission européenne. L'objectif de ce mandat était la création d'un « Index d'Autonomie Locale (LAI) » pour 39 pays afin d'analyser et de relater les changements dans le degré de décentralisation des pays membres de l'Union européenne ces 25 dernières années. Les résultats présentés en novembre 2015 montrent que la Suisse se place invariablement parmi les pays où le degré d'autonomie locale est le plus élevé, avec les pays nordiques - la Finlande, l'Islande, le Danemark, la Suède et la Norvège -, l'Allemagne et la Pologne. Notre unité de recherche est aussi très heureuse d'avoir obtenu du Fonds national suisse un financement pour un grand projet portant sur les réformes des administrations municipales, les fusions de communes et l'importance de l'autonomie des communes dans l'organisation et la mise en œuvre des politiques publiques en Suisse. Ce projet est le fruit de notre engagement dans l'action COST « Local Public Sector Reforms » et permettra d'augmenter le nombre de collaboratrices et collaborateurs de manière considérable.

### POLITIQUES LOCALE ET ÉVALUATION

Prof. Katia Horber-Papazian

De nombreux nouveaux quartiers sont en construction actuellement au sein des agglomérations romandes. Ceci pose la question de leur réalisation en matière énergétique, de mixité sociale ou encore d'attractivité économique locale. Ce thème est au centre du projet de recherche sQUAD (Centre de compétences transfrontalier en planification et suivi des quartiers durables), soutenu par le Programme Interreg IVA entre 2013 et 2015. sQUAD est le fruit d'une collaboration franco-suisse, porté par la HES-GE/hepia et l'IDHEAP du côté suisse et par l'INES du côté français. Grâce à treize études de cas menées sur des projets de quartiers dans la région transfrontalière du Grand Genève ainsi que dans les cantons de Vaud, de Neuchâtel, du Valais et dans la région Rhône-Alpes, l'équipe de recherche en collaboration avec des centres de compétences locaux a pu valoriser des quartiers modèles sur la plateforme [www.eco-obs.ch](http://www.eco-obs.ch) et tirer des enseignements sur les critères à prendre en compte pour élaborer des quartiers durables. L'IDHEAP a particulièrement contribué à l'élaboration de grilles de pilotage prenant en compte non seulement les éléments environnementaux, sociaux et économiques (tels que définis dans Quartiers durables), mais également les aspects liés à la gouvernance et à l'implication des acteurs notamment politiques. Dimensions qui ont été mises de côté dans les outils à disposition des porteurs de projets. L'ensemble des résultats du projet a été publié sous forme de cahiers sQUAD disponibles sur la plateforme: [www.eco-obs.ch](http://www.eco-obs.ch)

### POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

Prof. Stéphane Nahrath

---

La publication de la thèse de doctorat de Johann Dupuis « S'adapter au changement climatique » aux éditions universitaires Alphil a constitué l'un des moments marquants de l'année 2015 pour l'Unité Politiques publiques et durabilité. Cet ouvrage questionne la notion d'« adaptation au changement climatique » et ce qu'elle implique pour l'action publique. L'auteur réalise une analyse critique des récentes politiques de gestion de l'environnement ayant intégré cette notion sur la base d'études de cas en Suisse et en Inde. Sa recherche innove dans le domaine des politiques publiques en développant le concept théorique « d'intégration politique » et constitue un apport pour la pratique des administrations publiques, où l'adaptation émerge comme un nouveau domaine transversal de l'action publique. Cette publication a donné lieu à un vernissage public le 25 février 2016 à la librairie Basta au centre-ville de Lausanne, qui a attiré une centaine de personnes. L'ouvrage marque également le début d'un partenariat avec les éditions universitaires Alphil. Le livre de Johann Dupuis est ainsi le 25<sup>e</sup> volume de la collection « Écologie et Société », dirigée par les professeurs Peter Knoepfel et Stéphane Nahrath, et le premier à paraître depuis le transfert de cette collection aux éditions Alphil.

### POLITIQUES SOCIALES

Prof. Giuliano Bonoli

---

L'année 2015 a été caractérisée par la mise en place de plusieurs nouvelles initiatives en matière de recherche fondamentale et de conseil. En début d'année, nous avons lancé une nouvelle étude sur les perceptions des employeurs de publics désavantagés, en particulier des migrant·e·s peu ou moyennement qualifié·e·s. Cette recherche, financée par le Fonds national dans le cadre du NCCR *On the move* fait appel à une méthodologie nouvelle, le « survey experiment », rendue possible par l'apparition de récents logiciels pour l'administration de questionnaires en ligne. Cette étude, dont les premiers résultats sont déjà disponibles, montre que la participation à des mesures du marché du travail, comme par exemple un programme d'occupation, peut avoir des effets opposés en fonction du niveau de formation et des exigences du poste.

En 2015 nous avons également lancé un deuxième projet de recherche d'envergure nationale, financé par le SEFRI dans le cadre du Leading house « Governance of vocational training (GOVPET) ». Notre rôle, dans ce cadre, est d'étudier les facteurs qui limitent la participation à des formations duales (apprentissage en entreprise) pour des publics désavantagés. Il s'agit d'une étude importante, car potentiellement capable de contribuer à une politique sociale « préventive » consistant à investir dans la formation pour limiter le besoin de protection sociale.

### RESSOURCES HUMAINES

Prof. Yves Emery

---

Deux projets de recherche ont mobilisé l'équipe de l'Unité management et ressources humaines durant cette année, projets qui, chacun à leur manière, soulignent l'importance du facteur humain dans le fonctionnement des organisations publiques du XXI<sup>e</sup> siècle. Le premier s'inscrit dans le cadre d'un projet Synergia sur le management de la justice. Il a permis en particulier à un doctorant, L. de Santis, d'approfondir les qualités attendues d'une « bonne justice », telles que formulées par l'ensemble des parties prenantes du 3<sup>e</sup> pouvoir, pour ensuite apprécier dans quelle mesure ces qualités relèvent de l'univers managérial, laissant augurer d'une forme de réceptivité culturelle aux pratiques de management actuellement introduites au sein des Tribunaux. La thèse sera soutenue en 2016 et a déjà donné lieu à plusieurs articles scientifiques.

Quant au second projet, mandaté par la présidence luxembourgeoise du Conseil de l'Europe, et portant le titre : « Towards innovative public services », il a été développé en fructueux partenariat avec l'institut LIST du Luxembourg ainsi que l'institut EIPA de Maastricht. La plus-value principale a consisté, sur la base d'une large revue de littérature, à modéliser les capacités d'innovation des organisations publiques. Ces capacités sont formées de « bouquets de pratiques » relevant tant de la gestion des ressources humaines d'une part, que de la fourniture des services (Public service delivery, PSD) d'autre part, ces deux registres de pratiques agissant en effet miroir pour dynamiser le potentiel d'innovation au sein même des organisations publiques.

### SYSTÈMES D'INFORMATION

Prof. Jean-Loup Chappelet

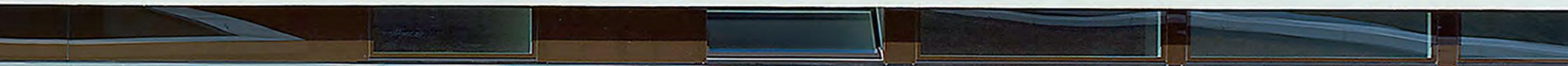
---

Aux côtés des cours du MPA (de base et à choix) et du CEMAP assumés par l'unité, l'année 2015 a vu le développement du Certificate of Advanced Studies in football management coordonné pour le compte de l'Union des associations européennes de football (UEFA) qui a d'ailleurs signé avec l'IDHEAP un contrat à cet effet pour trois ans, prévoyant jusqu'à huit éditions nationales de ce cours.

Ce certificat universitaire de formation continue est composé de six modules en ligne, créés à partir de 2010, et de trois modules présentiels se déroulant dans une ville du pays de l'édition nationale. Il est suivi, à chaque édition, par une trentaine de collaboratrices et de collaborateurs de l'association nationale de football du pays européen en question et leurs parties prenantes. Il permet aux participantes et participants d'obtenir un Certificate of Advanced Studies CAS de 10 crédits ECTS délivré par l'Université de Lausanne. Un ouvrage coordonné par le professeur Jean-Loup Chappelet et le Dr Dawn Aquilina de l'IDHEAP regroupe des chapitres écrits par les responsables académiques des différents modules. Sa deuxième édition en anglais est parue en 2015.



L'institut



## LISTE DES COLLABORATRICES ET DES COLLABORATEURS

## UNITÉ FINANCES PUBLIQUES

|                     |                             |
|---------------------|-----------------------------|
| Soguel Nils         | Professeur ordinaire        |
| Ammann Yves*        | Collaborateur scientifique  |
| Clémenceau Maxime** | Assistant                   |
| Christen Ramon      | Assistant                   |
| Hausmann Béatrice   | Secrétaire                  |
| Huguenin Jean-Marc  | Collaborateur scientifique  |
| Munier Evelyne      | Collaboratrice scientifique |
| Silberstein Julie   | Assistante                  |
| Takeuchi Takahiro** | Assistant-étudiant          |

## UNITÉ MARKETING PUBLIC

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| Pasquier Martial       | Professeur ordinaire |
| Caron Isabelle**       | Chercheuse invitée   |
| Gobet Mathieu*         | Assistant-étudiant   |
| Heer Franziska**       | Assistante-étudiante |
| Mabillard Vincent      | Assistant            |
| Raval Lisa*            | Assistante-étudiante |
| Sharma Prashant        | Chercheur invité     |
| Savard Jean-François** | Chercheur invité     |
| Vashakidze Giorgi*     | Chercheur invité     |
| Vuignier Renaud        | Assistant            |
| Zumofen Raphaël        | Assistant            |

## UNITÉ POLITIQUES LOCALES ET EVALUATION

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| Horber-Papazian Katia    | Professeure ordinaire       |
| Baud-Lavigne Marion*     | Collaboratrice scientifique |
| Jacot-Descombes Caroline | Collaboratrice scientifique |
| Klaus Jacopo             | Assistant                   |
| Rosser Christian*        | Collaborateur scientifique  |
| Wirths Damien            | Assistant                   |

## UNITÉ POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

|                       |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| Ladner Andreas        | Professeur ordinaire       |
| Goumaz Margaux*       | Assistante-étudiante       |
| Heuberger Nils        | Chercheur invité           |
| Kalbassi Christian**  | Collaborateur scientifique |
| Keuffer Nicolas       | Assistant                  |
| Koller Christophe     | Chef de projet             |
| Mathys Laetitia       | Assistante                 |
| Roethlisberger Manon* | Assistante-étudiante       |
| Tabin Benoît*         | Assistant-étudiant         |
| Vassaux Anthony**     | Assistant-étudiant         |

## UNITÉ RESSOURCES HUMAINES

|                      |                             |
|----------------------|-----------------------------|
| Emery Yves           | Professeur ordinaire        |
| Ben Saida Soumeya*   | Assistante-étudiante        |
| Boukamel Owen*       | Assistant                   |
| De Santis Lorenzo**  | Assistant                   |
| Fu Yu**              | Chercheuse invitée          |
| Ludewig Revital**    | Collaboratrice scientifique |
| Kouadio Armand Brice | Assistant                   |
| Roldan Rachel        | Collaboratrice scientifique |
| Treffiletti Mariella | Collaboratrice scientifique |

## UNITÉ SYSTÈMES D'INFORMATION

|                     |                             |
|---------------------|-----------------------------|
| Chappelet Jean-Loup | Professeur ordinaire        |
| Glasse Olivier      | Professeur remplaçant       |
| Aquilina Dawn       | Collaboratrice scientifique |
| Fournier Antoine*   | Assistant                   |
| Kilchenmann Pierre  | Chercheur invité            |
| Kourakou Georgia    | Assistante                  |
| Pinson Joël         | Assistant                   |

## UNITÉ POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

|                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|
| Nahrath Stéphane*        | Professeur ordinaire       |
| Blake Kevin*             | Assistant                  |
| Boisseaux Stéphane       | Collaborateur scientifique |
| Bolognesi Thomas*        | Collaborateur scientifique |
| Bombenger Pierre-Henri*  | Collaborateur scientifique |
| Braun Nils*              | Collaborateur scientifique |
| De Buren Guillaume**     | Assistant                  |
| Condo Vladimir           | Chercheur invité           |
| Dupuis Johann            | Collaborateur scientifique |
| Gubler Linda             | Secrétaire                 |
| Laesslé Melaine          | Assistant                  |
| Pauchard Nicolas*        | Assistant                  |
| Sandri Olivia**          | Assistante                 |
| Viallon François-Xavier* | Assistant                  |

## UNITÉ POLITIQUES SOCIALES

|                      |                             |
|----------------------|-----------------------------|
| Bonoli Giuliano      | Professeur ordinaire        |
| Auer Daniel          | Collaborateur scientifique  |
| Champion Cyrielle**  | Collaboratrice scientifique |
| Fossati Flavia       | Collaboratrice scientifique |
| Liechti Fabienne     | Assistante                  |
| Pisoni Delia         | Assistant                   |
| Trein Josef Philipp* | Collaborateur scientifique  |
| Turtschi Nicolas**   | Assistant                   |
| Wilson Anna          | Assistante                  |

\*Arrivé-e-s en 2015 \*\*Parti-e-s en 2015

## LISTE DES COLLABORATRICES ET DES COLLABORATEURS

## UNITÉ ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| <b>Athias Laure</b>          | Professeure associée |
| <b>Arnoult Marpessa</b>      | Assistante           |
| <b>Macina El-Hadji Moudo</b> | Assistant            |
| <b>Wicht Pascal</b>          | Assistant            |

## UNITÉ DROIT PUBLIC ET EUROPÉEN

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Maiani Francesco</b>   | Professeur associé |
| <b>Allio Lorenzo</b>      | Chercheur invité   |
| <b>Chevalley Mélanie*</b> | Assistante         |
| <b>Sofia Amalia*</b>      | Assistante         |
| <b>Wendt Karin**</b>      | Assistante         |

## PROFESSEUR ASSOCIÉ

|                     |                            |
|---------------------|----------------------------|
| <b>Mader Luzius</b> | Prof. associé «Légistique» |
|---------------------|----------------------------|

## PROFESSEURS HONORAIRES

|                              |
|------------------------------|
| <b>Knoepfel Peter</b>        |
| <b>Manfrini Pierre Louis</b> |

## SECRÉTARIAT CENTRAL

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Arlettaz Renaud*</b>       | Assistant-bibliothécaire   |
| <b>Blanc Séverin</b>          | Informaticien  |
| <b>Büchler Konstantin*</b>    | Webmaster  |
| <b>Delavy Gaëlle</b>          | Documentaliste, webmaster  |
| <b>Engel Laura</b>            | Secrétaire   |
| <b>Félix Sandra</b>           | Secrétaire aux études  |
| <b>Gulfo Myriam</b>           | Secrétaire   |
| <b>Huguelet Stéphanie*</b>    | Secrétaire   |
| <b>Janssens Sabine</b>        | Secrétaire aux études  |
| <b>Javet Danielle</b>         | Bibliothécaire   |
| <b>Momoh-Pochon Nicole</b>    | Secrétaire   |
| <b>Rohrbasser Constance**</b> | Stagiaire Mpc  |
| <b>Scherer Myriam</b>         | Secrétaire aux études  |
| <b>Steiner Dhouha</b>         | Adjointe à la direction,<br>chargée du marketing<br>et de la communication |
| <b>Stern-Pralong Isabelle</b> | Secrétaire RH et finances  |
| <b>Sutter Francine</b>        | Secrétaire   |
| <b>Thongvilay Daovary</b>     | Informaticien  |

\* Arrivé-e-s en 2015 \*\* Parti-e-s en 2015

Les annexes

## LISTE DES MÉMOIRES MPA

| PRÉNOM / NOM          | TITRE DU MÉMOIRE  | JURY                                      |
|-----------------------|---|---|
| Florence Baudoin      | Prise en charge des patients complexes à l'interface de l'ambulatoire et de l'hospitalier : analyse des structures et des enjeux  | G. Bonoli, Y. Emery, Y. Eggli             |
| Céline Bulliard       | Les élus neuchâtelois et le cumul des mandats   | A. Ladner, M. Pasquier, D. Berberat       |
| Mathieu Capcarrère    | Déterminants des politiques d'offre d'accueil de jour des enfants dans le canton de Vaud  | G. Bonoli, N. Soguel, D. Cohen Dumani     |
| Nicolas Caputo        | Cahier des charges pour un modèle de présentation de l'information financière d'une entité du secteur public, le cas de la HES-SO//Fribourg                                 | N. Soguel, O. Glassey, T. Bregnard        |
| Olivier Delévaux      | Evaluation de la relation formation-emploi. Etude exploratoire du Master en enseignement spécialisé de la HEP Vaud  | Y. Emery, M. Pasquier, J. Lanarès         |
| Mélanie Duparc        | Adéquation entre la conception de la qualité et les objectifs fixés dans le domaine de la qualité du service d'une administration publique                                  | J.-P. Villeneuve, M. Pasquier, D. Hayoz   |
| Patrick Duvanel       | Formalisation de l'usage de la messagerie électronique comme outil de communication à l'Administration cantonale neuchâteloise  | J.-L. Chappelet, Y. Emery, J.-P. Brügger  |
| Christian Frei        | Analyse der Mobilitätspolitik zwischen den Hochschultypen der Schweiz – Evaluation der Durchlässigkeitvereinbarung von 2007   | P. Knoepfel, G. Bonoli, V. Clerc          |
| Frédéric Inderwildi   | Employabilité des titulaires d'un doctorat universitaire. Analyse de la perception des employeurs publics sur les compétences acquises                                      | Y. Emery, G. Bonoli, F. Chassot           |
| Marco-Alexander Jeker | Einflussmöglichkeiten Schweizer Mitglieder in der Parlamentarischen Versammlung des Europarats auf den politischen Willensbildungs- und Entscheidungsprozess in der Schweiz | A. Ladner, G. Bonoli, M. Baumann          |
| Bernard Laurent       | Gouvernance des théâtres genevois et agenda politique. Analyse, évolution et perspectives   | A. Ladner, O. Glassey, C. Beer            |
| Marie Mégevand        | Flexibilité ou rigidité dans les contrats de mécénat? Etude comparative en Ville de Genève  | L. Athias, K. Horber-Papazian, E. Alvarez |

LISTE DES MÉMOIRES MPA

| PRÉNOM / NOM                  | TITRE DU MÉMOIRE   | JURY                                      |
|-------------------------------|--|---|
| Federico Petrolo              | The failure of municipal amalgamation projects analysed through the « Narcissism of Minor Differences » of Freud and the « Distinction » of Bourdieu. The case of the Franches-Montagnes | N. Soguel, A. Ladner, G. Léchet           |
| Sophie Piccand                | Les réformes administratives de l'Administration cantonale vaudoise durant les dernières décennies   | M. Pasquier, Y. Emery, D. Christen        |
| Myriam Romano-Malagrifa       | Analyse de l'application de la loi sur le soutien aux activités de la jeunesse (LSAJ) dans le district de l'Ouest lausannois   | K. Horber-Papazian, A. Ladner, F. Cerchia |
| Gianni Saitta                 | Optimisation de l'allocation et de l'utilisation des ressources des établissements scolaires vaudois. Une approche par le management de la qualité et le financement par formule         | J.-M. Huguenin, Y. Emery, E. Tamone       |
| Brigitte Schnyder von Morisch | Gestion des connaissances au sein du Contrôle fédéral des finances CDF   | Y. Emery, J.-L. Chappelet, M. Ferrary     |

DAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

| DIPLÔMÉ·E | Anouk Bläuer Hermann | Patrick Dondainaz | Patricia Pacheco Delacoste | Stephen Sola |
|-----------|----------------------|-------------------|----------------------------|--------------|
|-----------|----------------------|-------------------|----------------------------|--------------|

## LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP (MÉMOIRES DE RECHERCHE)

| NOM / PRÉNOM           | TITRE DU MÉMOIRE  | DIRECTEUR DU MÉMOIRE |
|------------------------|---|----------------------|
| Ackermann Clara        | Des formes de reconnaissance dans l'Administration fédérale: la prime à la performance collective   | Emery Yves           |
| Alexandre Steve        | L'évolution des critères de sélection des biens inscrits au patrimoine vaudois  | Nahrath Stéphane     |
| Alfieri Elisabetta     | La réponse des privés face à l'intervention publique - Travail d'enquête sur les réactions des entreprises à l'exécution du contrat-type de travail dans deux branches économiques dans le canton du Tessin | Bonoli Giuliano      |
| Barras Camille         | Renforcer la participation politique: une approche évaluative du projet du Bureau lausannois pour les immigrés « Votre Ville, Votre Vie, Votre Voix »   | Papadopoulos Ioannis |
| Boukamel Owen          | Le choix de localisation des entreprises étrangères soutenues dans le canton de Vaud. Concentrer ou disperser: le dilemme de la politique publique  | Athias Laure         |
| Bourgeois Pierre-Alain | Analyse historique d'une politique publique suisse des transports: le transfert de marchandises de la route vers le rail  | Nahrath Stéphane     |
| Brezec Andrea          | Europa Creativa 2020. Il caso della Croazia   | Meneguzzo Marco      |
| Carvalho Alexandre     | Fossé urbain-rural. Etude sur les votations populaires entre 1981 et 2014   | Ladner Andreas       |
| Cengiz Aysun           | RSE, l'Etat et sa responsabilité: Un exemple de Swissmedic et des essais cliniques  | Meyer-Bisch Patrice  |
| Chapatte Josquin       | Une analyse comparée de l'autonomie communale du Territoire de Belfort et du canton du Jura   | Ladner Andreas       |
| Charmelot Adline       | L'ouverture des données publiques dans le canton de Genève  | Chappelet Jean-Loup  |
| Cissé Lyka             | Diaspora sénégalaise: Quelle mobilisation en faveur de son pays d'origine ?   | Salzbrunn Monika     |
| Coen Marie-Céline      | Analyse de la presse territoriale et communale. Une enquête en Suisse romande   | Pasquier Martial     |
| Duarte Marcelo         | Zusammenarbeit bei der Aufgabenerfüllung in Agglomerationen. Analyse der Zusammenarbeit und deren Einfluss auf die Leistungsfähigkeit von Agglomerationsgemeinden   | Ladner Andreas       |

## LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP (MÉMOIRES DE RECHERCHE)

| NOM / PRÉNOM              | TITRE DU MÉMOIRE  | DIRECTEUR DU MÉMOIRE    |
|---------------------------|---|-------------------------|
| Dumas Anne-Laure          | Raison d'être et conséquences de la non prise en compte du terroir dans la législation viticole vaudoise  | Knoepfel Peter          |
| Egger Yannick             | Comment le Parti socialiste suisse cède-t-il sur son désir? Vers une critique zizekienne du capitalisme à visage humain à l'aune de l'accord de libre-échange entre la Suisse et la Chine | Felli Romain            |
| Füglister Gabriel         | The Principle of Subsidiarity and the Margin of Appreciation Doctrine in the European Court of Human Rights' Post 2011 Jurisprudence  | Maiani Francesco        |
| Guignard Thibault         | L'assistance au suicide en Suisse. Quelques hypothèses concernant l'absence d'un programme politico-administratif de référence au niveau fédéral  | Nahrath Stéphane        |
| Hertig Vera               | Evaluationsnutzung auf kantonaler Ebene   | Sager Fritz             |
| Huber Marc                | Avantages et désavantages majeurs de la collaboration intercommunale pour les polices locales valaisannes   | Horber-Papazian Katia   |
| Jacobsen Thomas           | PVCs in public sector organisations: Do they add value to organisational results?   | Emery Yves              |
| Magnin Mike               | Valeurs et motivations au sein du service public. Le cas des civilistes vaudois   | Emery Yves              |
| Maret Antoine             | Les communes concédantes face au retour des concessions hydrauliques  | Knoepfel Peter          |
| Menétrey Coralie          | La naturalisation ordinaire des étrangers en Suisse: une étude comparative des pratiques à l'échelon cantonal   | Knoepfel Peter          |
| Meylan Gilles             | L'environnement de travail et la motivation des agents de la fonction publique  | Emery Yves              |
| Nazeri Baharia            | L'intérêt supérieur de l'enfant et la pratique suisse du renvoi des mineurs non accompagnés   | Maiani Francesco        |
| Niang Fatimata Emmanuelle | L'évaluation de la performance d'une opération de maintien de la paix, l'étude de la République centrafricaine  | Villeneuve Jean-Patrick |

## LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP (MÉMOIRES DE RECHERCHE)

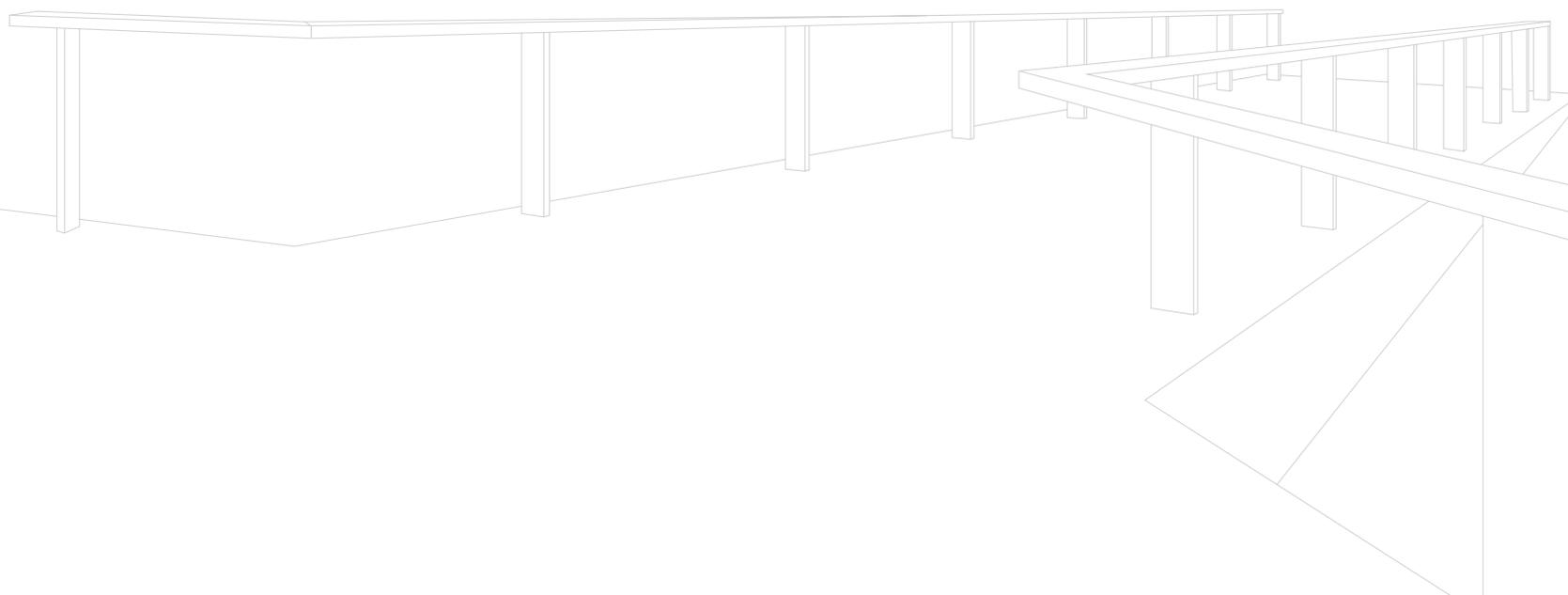
| NOM / PRÉNOM                  | TITRE DU MÉMOIRE   | DIRECTEUR DU MÉMOIRE    |
|-------------------------------|--|-------------------------|
| Odermatt Stefanie             | Are highly educated Swiss Mothers a potential for the Swiss labour Market?<br>A discussion based on preference theory  | Bonoli Giuliano         |
| Saucy Yannick                 | L'apport du concept de développement durable dans les politiques publiques : analyse comparée d'un échantillon de communes vaudoises et genevoises   | Horber-Papazian Katia   |
| Schaffter Gautier             | La gestion des risques liés aux ressources humaines dans les administrations cantonales suisses. Risques de démotivation et de départ des agentes et agents publics                                | Emery Yves              |
| Schuerch David                | Transaktionskosten in Public-Private Development Partnerships : Eine Analyse zur Wahl optimaler Steuerungsmechanismen am Beispiel der Schweizerischen Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit | Athias Laure            |
| Suri Mirjam                   | Die politische Kehrtwende bei den kurzen Freiheitsstrafen.<br>Eine vergleichende Frameanalyse von Parlamentsdebatten   | Sager Fritz             |
| Tapia Gonzalez Martha Leticia | The management of citizen participation in penitentiaries : a case study of penitentiaries in Mexico   | Villeneuve Jean-Patrick |
| Udriot Sarah                  | L'Evidence-based management dans le domaine public. Le cas de la politique du sport  | Chappelet Jean-Loup     |
| Vaillant Sabrina              | Qu'est-ce que la corruption ? Une revue de la littérature sur les définitions et les stratégies de répression  | Villeneuve Jean-Patrick |
| Vassaux Anthony               | La décentralisation fiscale comme outil de bonne gouvernance : chimère ou panacée ?  | Ladner Andreas          |

## LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP LIÉS À UN STAGE

| NOM / PRÉNOM         | INSTITUTION  | TITRE DU MÉMOIRE   | DIR. DU MÉMOIRE         |
|----------------------|--|--|-------------------------|
| Augsburger Tania     | La Police cantonale vaudoise   | Mise en œuvre d'un système de contrôle interne dans une perspective comparative. Le cas de la Police cantonale vaudoise  | Huguenin Jean-Marc      |
| Baud-Lavigne Marion  | Bureau de l'intégration des étrangers (BIE) du département de la sécurité et de l'économie de l'Etat de Genève | Repenser le pilotage d'une politique publique : l'exemple des cours de français à but d'intégration à Genève   | Horber-Papazian Katia   |
| Bondolfi Lorenzo     | SAJV_CSAJ Conseil Suisse des activités de Jeunesse   | La reconnaissance du bénévolat en Suisse dans les organisations de jeunesse : pratiques et conseils  | Bonoli Giuliano         |
| Cereghetti Francesca | Service pénitentiaire du Canton de Vaud  | La surpopulation carcérale dans le canton de Vaud : causes, conséquences et solutions  | Villeneuve Jean-Patrick |
| Chaix Constance      | Théâtre Forum Meyrin   | Se démarquer dans un environnement concurrentiel : une stratégie identitaire pour le Théâtre Forum Meyrin  | Glassey Olivier         |
| Cherix Céline        | Centre régional travail et orientation CRTO à Monthey  | Étude sur la création d'une structure de placement   | Glassey Olivier         |
| Esborrat Yanick      | Municipalité de St Maurice - Service administration finances   | Analyse coût-bénéfice de l'instauration d'une taxe causale pour le traitement des déchets : le cas de St-Maurice   | Soguel Nils             |
| Favre Jérémie        | Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV). Service de Communication                                      | Les questionnaires de satisfaction dans les établissements hospitaliers  | Pasquier Martial        |
| Minder Charlotte     | Service social de la Ville de Lausanne   | Mise en évidence de la perception des parties prenantes dans la mise en œuvre d'un protocole pour les jeunes adultes en difficulté de dix-huit ans au service social de Lausanne | Horber-Papazian Katia   |
| Rüfenacht Sonja      | ONU - Chief Executive Board for Coordination   | What factors influence a manager's decision to accept a field assignment? The case of the UN Professional Staff  | Giauque David           |

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP LIÉS À UN STAGE

| NOM / PRÉNOM      | INSTITUTION   | TITRE DU MÉMOIRE   | DIR. DU MÉMOIRE     |
|-------------------|---|--|---------------------|
| Santoro Rachele   | Section des ressources humaines du Canton du Tessin | La satisfaction intrinsèque et extrinsèque dans le secteur public tessinois  | Emery Yves          |
| Scaperrotta Laura | Etat de Genève - Service cantonal du Sport          | Management du service cantonal du sport à Genève: Performance de la prestation J+S dans la formation des moniteurs et des coaches                      | Chappelet Jean-Loup |
| Scheurer Yana     | FVA Prévention Lausanne                             | Prévention par les pairs en milieu scolaire: Enjeux et perception pour un programme novateur de prévention des risques liés à la consommation d'alcool | Bonoli Giuliano     |



## LISTE DES DIPLÔMES CEMAP

| PRÉNOM / NOM            | TITRE DU MÉMOIRE   | DIR. DU MÉMOIRE       |
|-------------------------|--|-----------------------|
| Alexandre Bosshard      | Pilotage stratégique et mobilisation du personnel  | Emery Yves            |
| Caroline Brunner        | Quel avenir pour l'égalité entre la femme et l'homme dans le Jura bernois ?  | Horber-Papazian Katia |
| Jean-Claude Bruttin     | La qualité des exportateurs agréés dans le cadre des accords de libre-échange  | Nahrath Stéphane      |
| Mélanie Buard           | Processus d'autorisation des installations de vidéosurveillance dans les communes vaudoises  | Glassey Olivier       |
| Sandra Capeder          | Changement de modèle de gouvernance de la petite enfance en Ville de Genève : vers un nouveau cycle de politique publique  | Bonoli Giuliano       |
| Pierre Carrié           | Comment améliorer la planification des aménagements d'infrastructure, et en particulier les sites d'échange rail-route, pour permettre le développement du transport de marchandises ? | Nahrath Stéphane      |
| Fabio Di Giacomo        | Analyses et mises en perspective de trois études sur l'adéquation entre la formation HEP et les attentes du terrain ?  | Horber-Papazian Katia |
| Anouk Dunant-Gonzenbach | Gouvernance de l'information dans l'administration cantonale genevoise : pour une vision stratégique   | Glassey Olivier       |
| Bettina Durrer          | Quo Vadis MeteoSchweiz ? Prozess zur Entwicklung einer neuen Strategie für das Bundesamt für Meteorologie und Klimatologie   | Ladner Andreas        |
| Daniel Gnerre           | Quelle gouvernance pour le système d'information du territoire (SIT) régional Cartoriviera ?   | Chappelet Jean-Loup   |
| Stéphanie Godet Landry  | Analyse de l'autonomie des TPG   | Horber-Papazian Katia |
| Frédéric Ischy          | Services parlementaires – Enquête de satisfaction des députés-e-s du Grand Conseil du canton de Vaud et évaluation de leurs besoins  | Horber-Papazian Katia |
| Isamël Jordan           | Promotion des compétences de base dans le canton de Fribourg   | Bonoli Giuliano       |

## LISTE DES DIPLÔMES CEMAP

| PRÉNOM / NOM      | TITRE DU MÉMOIRE  | DIR. DU MÉMOIRE     |
|-------------------|---|---------------------|
| Claudia Lauper    | Planification de la communication lors de la mise en œuvre d'une politique publique dans un contexte en forte évolution   | Pasquier Martial    |
| Didier Leibzig    | Délégation des contrôles techniques « voiture de tourisme » du service autos du canton de Genève à des tiers privés   | Athias Laure        |
| Vanessa Michel    | L'exécution des sanctions pénales au sein du canton de Fribourg – Une analyse comparative avec les cantons du Valais et de Neuchâtel  | Pasquier Martial    |
| Denys Papeil      | Doit-on se soucier du bonheur de ses collaborateurs dans une administration ?   | Athias Laure        |
| Erik Paus         | Gestion des urgences en officine : de la nécessité de développer un outil permettant la traçabilité des actes et mesures effectués par le pharmacien  | Ladner Andreas      |
| May Piaget        | Coordination et gestion transversale d'un projet sur la lutte contre les violences scolaires. Comment simplifier sa complexité et le pérenniser sans le mettre en danger suite à un changement de magistrat ? | Chappelet Jean-Loup |
| Arno Rüdüsühli    | Impact des nouvelles dispositions douanières dans le trafic touristique   | Nahrath Stéphane    |
| Christian Séchaud | Etablir un lien entre évaluation des collaborateurs et versement de l'annuité : une fausse bonne idée ?   | Emery Yves          |
| Carole Stadelmann | Management de la qualité organisationnelle dans une perspective d'évolution de l'accueil familial de jour dans le canton du Jura  | Bonoli Giuliano     |
| Gérald Tornay     | Règlement de Territet – Face aux risques de fraudes, comment améliorer les contrôles et la collaboration transfrontière   | Ladner Andreas      |
| Frédéric Vuissoz  | La réforme vaudoise de la curatelle : le recrutement des curateurs volontaires  | Pasquier Martial    |

24 Certificats exécutifs en management et action publique ont été délivrés par l'IDHEAP en 2015.

An abstract line drawing composed of thin, light gray lines. It features a series of interconnected geometric shapes, including triangles, rectangles, and trapezoids, creating a sense of depth and perspective. The lines are clean and minimalist, set against a plain white background.

**Conception et graphisme :** SECTEUR B - Communication & Branding

**Coordination de projet :** Dhouha Steiner, IDHEAP

**Photographies :** Alain Herzog (pages 1, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14),  
IDHEAP (pages 3, 4 à droite), Eddy Mottaz (page 4 à gauche),  
Thomas Jantscher (pages de couverture, 2, 5, 15, 20, 23)

**Copyright :** © IDHEAP

